

ПРИРОДНЫЙ ГАЗ
СПОСОБЕН НА БОЛЬШЕЕ
И МЫ ТОЖЕ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2017

ФНГ – акционерное общество «Фербунднетц газ»

ИТОГИ ГОДА В ЦИФРАХ

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ ФНГ ПО МСФО:		2017
Оборот	млн. евро	10 324
ЕВИТ	млн. евро	104
Скорректированный показатель ЕВИТ ¹⁾	млн. евро	129
Скорректированный показатель ЕВИТДА ¹⁾	млн. евро	228
Результат деятельности Группы	млн. евро	71
Потоки денежных средств от операционной деятельности ²⁾	млн. евро	175
Потоки денежных средств от текущей деятельности	млн. евро	254
Чистые инвестиции	млн. евро	145
Долгосрочные чистые обязательства ³⁾	млн. евро	456
Доля собственных средств в структуре капитала	в %	27

1) ЕВИТ или ЕВИТДА без учета чрезвычайных или однократных последствий для результата

2) Потоки денежных средств от операционной деятельности, т.е. результат деятельности Группы без учета расходов и доходов, а также прибыль/убыток вследствие выбытия основных фондов

3) Чистые финансовые обязательства вместе с обязательствами по взносам в пенсионный план и по созданию резерва на демонтаж без учета краткосрочных расходуемых резервов

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ ФНГ		2017
Число занятых на конец года ¹⁾		1 154
Дочерние общества и долевые участия Группы		61
Количество долевых частей ФНГ в Европе		8
Долевое участие в добыче природных ресурсов на месторождениях		5
Сбыт газа	млрд кВт	533
Протяженность газотранспортной	сети км	7 000
Ёмкость ПХГ	млрд м ³	2,4

1) Общее количество работников, включаемых в периметр консолидации материнской компании

АКЦИОНЕРЫ ФНГ – ФЕРБУНДНЕЦ ГАЗ АКЦИЕНГЕЗЕЛЛЬШАФТ

EnBW Energie Baden-Württemberg AG, Карлсруэ	74,21 %
VNG Verbundnetz Gas Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH, Лейпциг*	21,58 %
ОЕВ Energie-Beteiligungs GmbH, Равенсбург	4,21 %

* Трасовая компания восьми городских и муниципальных предприятий энергоснабжения: Аннаберг-Бухгольц, Кемниц, Дрезден, Хойерсверда, Лейпциг, Лютерштадт, Виттенберг, Нойбранденбург, Росток)

По состоянию на: 31.12.2017

СОДЕРЖАНИЕ

A

ОБРАЩЕНИЕ ПРАВЛЕНИЯ	6–7
---------------------	-----

B

ОБРАЩЕНИЕ ПРАВЛЕНИЯ	6–7
---------------------	-----

C

ОТЧЕТ О ПОЛОЖЕНИИ ГРУППЫ ЗА 2017 ГОД	10–11
--------------------------------------	-------

D

ОТЧЕТ О ПОЛОЖЕНИИ ГРУППЫ ЗА 2017 ГОД	14–37
A. ОСНОВНЫЕ ЗАДЕЛЫ НА БУДУЩЕЕ СФОРМИРОВАНЫ	14
B. СТАТУС-КВО И РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ	15
C. ОТЧЕТ ОБ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	21
D. ПЕРЕВОД КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ НА МСФО	28
E. ФИНАНСОВОЕ И ИМУЩЕСТВЕННОЕ ПОЛОЖЕНИЕ, УРОВЕНЬ ДОХОДОВ	28
F. ОТЧЕТ ПО ШАНСАМ И РИСКАМ	31
G. ПЕРСПЕКТИВЫ	35

E

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	40–43
ГОДОВОЙ БАЛАНС ГРУППЫ ФНГ НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г.	40
ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ГРУППЫ ФНГ С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г.	42



ОБРАЩЕНИЕ ПРАВЛЕНИЯ

6-7

ОБРАЩЕНИЕ ПРАВЛЕНИЯ



Уважаемые акционеры и деловые партнеры, дорогие друзья!

В 2017 году Группа ФНГ провела мероприятия, задающие вектор её будущего развития, пережила ряд позитивных изменений и добилась общего прорыва. Продолжив запущенный ещё в 2016 году процесс коренных изменений в завершившемся году, мы, действуя в динамичных рыночных условиях, смогли выйти на новые важные рубежи в рамках необходимых преобразований нашего предприятия.

Основополагающее значение имеет тот факт, что нам удалось предложить перспективную стратегию развития Группы ФНГ. С помощью стратегии «VNG 2030+» мы заложили принципы будущего развития Группы и определили порядок дальнейших действий: Группа ФНГ создает экологичное, цифровое будущее, основанное на газовой экономике!

В рамках дальнейшей реализации стратегии «VNG 2030+» мы ведем работу по двум главнейшим направлениям. В традиционных бизнес-сегментах Группы ФНГ – разведка и

добыча, торговля и сбыт, транспортировка и ПХГ – основное внимание уделяется нами задаче оптимизации расходов и показателей операционной деятельности. Кроме того, мы намерены шире использовать потенциал повышения доходности деятельности Группы ФНГ с целью выявления и последовательной реализации возможностей для дальнейшего роста в смежных и новых сферах деятельности. В 2017 году мы успели сделать первые важные шаги в области биогаза, цифровой инфраструктуры и порайонных решений.

Результаты операционной деятельности в профильном сегменте свидетельствуют об успешном завершении 2017 года. Об этом говорит прежде всего динамика результата деятельности Группы. Мы рады сообщить, что на уровне Группы показатель EBIT за 2017 год составляет 104 млн евро. С учетом налогов и процентов результат деятельности Группы составляет 71 млн евро. Здесь следует отметить, что в 2017 году консолидированная отчетность Группы ФНГ была впервые составлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности IFRS. Согласно отчетности за предыдущий год, подготовленной в соответствии с требованиями HGB (Торгового уложения Германии), показатель EBIT составил 84 млн евро, а результат деятельности Группы – 40 млн евро.

Этот успех стал плодом усилий по всем направлениям деятельности Группы ФНГ. Бизнес-сегмент торговли и сбыта органично продолжил позитивный тренд предыдущего года и продемонстрировал успехи как в традиционной оптовой торговле, так и в розничном сегменте. Сегмент транспортировки газа в очередной раз внес важнейший вклад в результат деятельности Группы. Присоединение компании ONT-RAS Gastransport GmbH, являющейся независимым оператором магистральных сетей, к проекту строительства Европейского соединительного газопровода (EUGAL), открыло важный этап в дальнейшем развитии данного подразделения Группы.

Рыночная среда, в которой в 2017 году велась деятельность в сегменте разведки и добычи, характеризовалась стабилизацией цен на нефть. Основные усилия были сосредоточены на подготовке плана разработки

месторождения Пиль (в настоящее время – Фенья), данный проект был запущен ещё в 2014 году. На декабрьском заседании Наблюдательного совета Группы ФНГ было принято окончательное инвестиционное решение по месторождению Фенья, после чего план разработки был передан на утверждение в компетентные органы Норвегии. В 2017 году ввиду неизменно низких сезонных спредов по-прежнему непростой оставалась ситуация на рынке ПХГ. Однако благодаря сбыту новых продуктов в рамках реализации краткосрочных повышательных трендов результат деятельности удалось улучшить. Кроме того, центральной стратегической задачей в данном сегменте остается занятие лидирующей позиции с точки зрения оптимизации затрат.

Здесь мы хотели бы поблагодарить наших акционеров, партнеров и в особенности наших клиентов за доверие, которое было оказано нам в 2017 году. Особую благодарность выражаем коллективу предприятия за его самоотверженную работу. В 2017 году было сделано многое, что в самых разных отношениях потребовало серьезных усилий от всех работников «семьи ФНГ». Результаты деятельности за 2017 года – это, несомненно, предмет нашей общей гордости.

Каковы наши ожидания от будущего?

В 2018 году ФНГ АГ будет отмечать свой 60-летний юбилей в качестве материнской компании Группы ФНГ. За прошедшие 60 лет компании неизменно удавалось в самых разных обстоятельствах решать нетривиальные задачи и находить правильные ответы.

В настоящее время Группа ФНГ осуществляет деятельность в условиях стремительных динамичных изменений энергетического комплекса в целом. При этом решающую роль играют пять мегатрендов: декарбонизация, цифровизация, децентрализация, энергоэффективность и демографический поворот. Благодаря стратегии «VNG 2030+» мы определили важные ориентиры для нашего дальнейшего развития, которые позволят Группе ФНГ реализовать возможности, открывающиеся в новых условиях.

Мы убеждены в том, что природный газ благодаря своей экологичности и разнообразным преимуществам его применения ещё долгое время будет и

должен играть важную роль в структуре энергопотребления. В средне- и долгосрочной перспективах значение газов из возобновляемых источников будет возрастать. Как предприятие, профильные компетенции которого сосредоточены в газовой отрасли, Группа ФНГ и в будущем сохранит устойчивую позицию в цепочке создания добавленной стоимости на базе природного газа. Наряду с этим нашей задачей станет освоение дополнительных направлений деятельности, которые расширят базу доходности деятельности Группы ФНГ.

Кроме этого, в 2018 году мы на уровне Группы ФНГ в целом сохраним начатый курс на повышение эффективности. Добросовестное и экономное обращение с финансовыми и прочими ресурсами является и останется важным принципом деятельности Группы ФНГ и залогом ее конкурентоспособности.

В связи с требованиями регулятора на начало 2-го квартала 2018 года запланировано (под условием согласования реорганизации на уровне высшего руководства Группы) выделение сегмента оптовой торговли ФНГ АГ в компанию VNG Handel & Vertrieb GmbH. Однако для наших клиентов и партнеров эта реорганизация не будет иметь практически никаких последствий.

В завершение хотим заявить: благодаря нашему многолетнему опыту работы на всех участках создания добавленной стоимости на базе природного газа, нашей стратегии «VNG 2030+» и инфраструктуре, которая может внести значительный вклад в формирование высокоэффективного энергетического хозяйства будущего, основанного на сокращении выбросов CO₂, мы видим Группу ФНГ в качестве создателя экологичного, цифрового будущего на основе газовой экономики и с оптимизмом смотрим вперед.

Правление



Бодо Родешток
Член правления
«Финансы/
Персонал»



Ульф Хайтмюллер
Председатель
правления



**Ханс-Йоахим
Польк**
Член правления
«Инфраструктура/
Техника»

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This includes not only sales and purchases but also any other financial activities that may occur during the course of the business. Proper record-keeping is essential for determining the true financial position of the company at any given time.

In addition to maintaining accurate records, it is also important to ensure that all transactions are properly classified and recorded in the appropriate accounts. This helps to ensure that the financial statements are accurate and provide a true picture of the company's financial performance.

Another key aspect of financial management is the timely preparation and review of financial statements. These statements provide valuable information to management and other stakeholders, and are essential for making informed decisions about the company's future.

Finally, it is important to ensure that all financial transactions are supported by proper documentation. This includes invoices, receipts, and other supporting documents that provide evidence of the transactions and help to ensure their accuracy.

By following these principles of financial management, a company can ensure that its financial records are accurate, complete, and reliable. This is essential for the long-term success and stability of the business.

The second part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This includes not only sales and purchases but also any other financial activities that may occur during the course of the business. Proper record-keeping is essential for determining the true financial position of the company at any given time.

In addition to maintaining accurate records, it is also important to ensure that all transactions are properly classified and recorded in the appropriate accounts. This helps to ensure that the financial statements are accurate and provide a true picture of the company's financial performance.

The background features a large, stylized number '10' in a light yellow color, set against a darker yellow background. The '1' is a simple vertical bar, and the '0' is a thick, rounded shape. The text 'ОТЧЕТ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА 10 – 11' is centered horizontally and positioned between two thin white horizontal lines.

ОТЧЕТ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА 10 – 11

ФНГ – АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ФЕРБУНДНЕЦ ГАЗ» ОТЧЕТ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

Правление в письменной и устной форме регулярно, исчерпывающим образом и своевременно информирует Наблюдательный совет о развитии и положении предприятия, а также о существенных деловых операциях. На основании этой отчетности и предоставляемых сведений Наблюдательный совет осуществлял надзор за управлением деятельностью компании, занимался, в частности, вопросами развития бизнес-сегментов, финансового положения компании, финансового, инвестиционного и кадрового планирования, а также всеми мероприятиями, реализация которых в соответствии с уставом обусловлена согласием Наблюдательного совета, и прорабатывал соответствующие вопросы в рамках собственных заседаний.

В 2017 году Наблюдательным советом проведено в общей сложности четыре заседания и одно организационное заседание. Основными темами заседаний стали уровень доходов компании и представленная Правлением стратегия «VNG 2030*». При этом Наблюдательный совет активно занимался результатами деятельности и представленными Правлением стратегическими приоритетами компании.

Кроме того, центральными вопросами повестки дня заседаний Наблюдательного совета стали участие компании VNG Norge AS в реализации проекта Njord Future, лицензионный раунд в рамках Присуждения заранее определенных участков (APA) 2017 года, а также инвестиционное решение по разработке месторождения Фенья на участке PL 586. Наблюдательный совет занимался мероприятиями в сегменте торговли газом ФНГ, в частности, реализацией договоров в рамках торговли газом, развитием сегмента ПХГ и проектами в сфере транспортировки газа, в частности, инвестиционным проектом строительства и эксплуатации газопровода EUGAL. Помимо этого тщательно прорабатывались вопросы участия компании в капитале иных предприятий, включая вопросы корпоративной реорганизации.

Руководствуясь результатами проведенных совещаний, представленной Правлением отчетностью и полученными

сведениями, Наблюдательный совет удостоверился в том, что управление деятельностью компании осуществляется надлежащим образом.

Базирующаяся в Лейпциге аудиторская компания KPMG AG провела аудит составленной Правлением годовой отчетности акционерного общества «ФНГ – Фербунднетц газ» на 31 декабря 2017 г., а также отчета о положении дел за 2017 год с привлечением документов бухгалтерского учета и с соблюдением обязанностей по представлению отчетности, предусмотренных п. 3 § 6b EnWG (Закона об энергетическом хозяйстве), и на основании аудиторского заключения, не содержащего существенных замечаний, подтвердила достоверность соответствующей отчетности. Кроме того, был проведен аудит консолидированной финансовой информации, включая отчет о развитии деятельности Группы ФНГ, которая была впервые на добровольной основе подготовлена в соответствии с МСФО. Заключение аудитора и в данном случае подтвердило достоверность финансовой информации и не содержало существенных замечаний. Отчет и заключение аудитора были переданы всем членам Наблюдательного совета. Наблюдательный совет принял к сведению и одобрил итоги аудиторской проверки.

Наблюдательный совет проверил годовую отчетность акционерного общества «ФНГ – Фербунднетц газ», отчет о положении дел и консолидированную финансовую информацию, включая отчет о развитии деятельности Группы ФНГ. С учетом окончательных итогов проведенной им проверки возражения отсутствуют. Аудитор принял участие в заседании Наблюдательного совета, на котором был одобрен балансовый отчет, и представил Наблюдательному совету существенные результаты проведенной им аудиторской проверки. Наблюдательный совет одобряет представленную Правлением годовую отчетность на 31 декабря 2017 г. Таким образом, годовая отчетность является утвержденной. Кроме того, Наблюдательный совет подтверждает консолидированную финансовую информацию Группы ФНГ за 2017 год, включая отчет о развитии деятельности Группы ФНГ.

Наблюдательный совет поддерживает внесенное Правлением предложение об использовании балансовой прибыли.

Отчет за период с 18 мая по 31 декабря 2017 г. о связях с аффилированными компаниями акционерного общества «ФНГ – Фербунднетц газ» (Лейпциг), который в соответствии с § 312 AktG (Закона об акционерных обществах) составляется Правлением, был представлен. Аудитор проверил данный отчет и в соответствии с п. 3 § 313 AktG представил к нему аудиторское заключение следующего содержания:

«Руководствуясь результатами проверки и оценки, которые были проведены нами в порядке выполнения возложенных на нас обязанностей, мы подтверждаем, что:

1. фактические данные, содержащиеся в отчетах, являются верными;
2. обязательства компании в рамках правовых сделок, отраженных в отчете, не имели несоразмерно высокого размера;
3. мероприятия, отраженные в отчете, были проведены в обстоятельствах, ввиду которых оценка соответствующих мероприятий не может существенно отличаться от оценки, данной им Правлением».

Руководствуясь результатами проведенной им проверки, Наблюдательный совет присоединяется к оценке аудитора.

Руководствуясь окончательными результатами проведенной им проверки, Наблюдательный совет не выдвигает никаких возражений против заявления, которым Правление завершает отчет о связях с аффилированными компаниями.

На основании решения общего собрания от 18 мая 2017 г. акции в капитале ФНГ, принадлежавшие компании SWE Stadtwerke Erfurt GmbH, были переданы компании OEW Energie-Beteiligungs GmbH (Равенсбург), которой в настоящее время принадлежит 4,21% акций в капитале ФНГ.

На основании решения общего собрания от 18 мая 2017 г. членами Наблюдательного совета назначены Гунда Рёстель (Gunda Röstel), Барбара Эндрисс (Barbara Endriss), Маркус Баумгертнер (Markus Baumgärtner), д-р Мартин Флекенштайн (Martin Fleckenstein), Ханс-Петер Флорен (Hans-Peter Floren), Ханс-Иоахим Херрманн (Hans-Joachim

Herrmann), Роланд Варнер (Roland Warner) (в качестве заместителя Ханса-Иоахима Херрманна), д-р Мартин Конерманн (Martin Konermann), Томас Кустерер (Thomas Kusterer), профессор д-р Норберт Менке (Norbert Menke), Михаэль Райда (Michael Raida), д-р Йорг Райхерт (Jörg Reichert), д-р Райнхард Рихтер (Reinhard Richter), д-р Йохен Вайзе (Jochen Weise) и д-р Бернд-Михаэль Цинов (Bernd-Michael Zinow). 18 мая 2017 г. Оливер Брюнних (Oliver Brännich) вышел из состава Наблюдательного совета ввиду истечения срока его полномочий.

Кроме того, представителями работников в Наблюдательном совете ФНГ назначены Йозефине Борманн (Josefine Bormann), Кристина Фенин (Christina Fenin), Монти Хесслер (Monty Heßler), Кристина Ледонг (Christina Ledong), Петер Ляйзебайн (Peter Leisebein), д-р Бенно Зебах (Benno Seebach) и Штефани Тиле (Stefanie Thiele). На конец рабочего дня 18 мая 2017 г. были прекращены полномочия следующих представителей работников в Наблюдательном совете: Иоахим Эберт (Joachim Ebert), Йоханнес Хегевальд (Johannes Hegewald), Андреас Райхельт (Andreas Reichelt) и Петра Штойер (Petra Steuer).

На организационном заседании Наблюдательного совета, которое состоялось 18 мая 2017 г., Председателем Наблюдательного совета был избран Томас Кустерер, профессор д-р Норберт Менке был избран первым заместителем Председателя Наблюдательного совета, Петер Ляйзебайн – вторым заместителем Председателя Наблюдательного совета.

На заседании, состоявшемся 14 декабря 2017 г., Наблюдательным советом было принято решение продлить срок полномочий членов Правления акционерного общества «ФНГ – Фербунднетц газ» Бодо Родештока (Bodo Rodestock) до 30 сентября 2023 г., и Ханс-Иоахима Полька (Hans-Joachim Polk) 30 ноября 2023 г.

Наблюдательный совет благодарит бывших членов Наблюдательного совета за прекрасную и основанную на взаимном доверии совместную работу и за их самоотверженный труд.

Наблюдательный совет выражает Правлению и всем работникам благодарность и признательность за работу, выполненную ими в 2017 году.

Томас Кустерер, Председатель
Лейпциг, 28 февраля 2018 г.



ОТЧЕТ О ПОЛОЖЕНИИ ГРУППЫ ФНГ
ЗА 2017 ГОД

14 – 37

ОТЧЕТ О ПОЛОЖЕНИИ ГРУППЫ ФНГ ЗА 2017 ГОД

А. ОСНОВНЫЕ ЗАДЕЛЫ НА БУДУЩЕЕ СФОРМИРОВАНЫ

В 2017 году Группа ФНГ, материнской компанией которой является акционерное общество «Фербунднетц газ» (ФНГ АГ), смогла воспользоваться своей благоприятной стартовой позицией, основы которой были заложены в 2016 году, для проведения всеобъемлющих преобразований. Сделано это было с учетом не только экономической обстановки, но и весьма непростых энергополитических и социальных условий в целом. Принятие весной 2017 года стратегии дальнейшего развития «VNG 2030*» и запуск ее реализации в течение года стали главным поворотным моментом в процессе формирования ориентированной на будущее позиции Группы ФНГ.

В 2017 году в условиях, требующих большой самоотдачи, руководству и коллективу Группы ФНГ удалось вывести показатель EBIT на уровень 104 млн евро. С учетом налогов и процентов результат деятельности Группы составляет 71 млн евро. Показатель EBIT и результат деятельности Группы за предыдущий год согласно отчетности, составленной в соответствии с требованиями Торгового уложения Германии, составили 84 млн евро¹⁾ и 40 млн евро соответственно.

Свой вклад в успех Группы ФНГ внесли все операционные подразделения. Бизнес-сегмент транспортировки газа, относящийся к сфере компетенции компании ONTRAS Gastransport GmbH (ONTRAS), в условиях стабильного регулирования в очередной раз внес существенный положительный вклад в результат деятельности Группы. Участие ONTRAS в проекте строительства Европейского соединительного газопровода (EUGAL) открыло новый этап в развитии компании, на котором она сможет диверсифицировать каналы сбыта мощностей и обновить структуру активов.

Компания ФНГ АГ и ее дочерние компании, занятые в сегменте торговли и сбыта, успешно работали как на рынке традиционной оптовой торговли, так и в розничном сегменте. Несмотря на сохраняющуюся острую конкурентную борьбу в условиях низкой маржинальности, а также недостаточную доходность структурированных и гибких инструментов им удалось удержать собственные позиции.

Деятельность в бизнес-сегменте ПХГ, который относится к сфере компетенции компании VNG Gasspeicher GmbH (VGS), в 2017 году также велась на фоне неизменно сложной рыночной конъюнктуры. В связи с этим неизбежными оказались очередные внеплановые амортизационные отчисления на отдельные активы сегмента ПХГ. Вместе с этим удалось использовать краткосрочные повышательные рыночные тренды в связи с разработкой и сбытом новых продуктов, что благоприятно отразилось на результате деятельности.

В 2017 году основные усилия по направлению разведки и добычи (РиД) были сосредоточены на подготовке плана разработки месторождения Фенья (ранее – Пиль), который с соблюдением установленных сроков был представлен в Министерство нефти и энергетики Норвегии в декабре 2017 года.

Группа ФНГ последовательно и успешно продолжила инициированные в предыдущие периоды преобразования. Амбициозная стратегия «VNG 2030*» служит для Группы важным ориентиром на ближайшее будущее и предусматривает как дальнейшее повышение операционных показателей в текущих бизнес-сегментах, так и существенное пополнение сферы деятельности Группы новыми направлениями. В своем развитии Группы ФНГ по-прежнему исходит из того, что в среднесрочной перспективе природный газ в сочетании с газами из возобновляемых источников и в условиях освоения огромного потенциала

¹⁾ Включая возмещение налога в связи с расходами VNG Norge AS по освоению природных ресурсов.

газовой инфраструктуры в существенной мере сохраняет роль устойчивого, надежного и экономичного энергоносителя. В 2017 году в рамках усилий по позиционированию Группы ФНГ в общественном мнении Группа в полном соответствии со своим актуальным слоганом «Природный газ способен на больше. И мы тоже» дополнительно акцентировала данную установку. При этом, в частности, в связи с проблематикой отраслевой интеграции в области электроснабжения, теплоснабжения и транспорта, ставшей предметом многочисленных дебатов, удалось представить важные, основанные на глубоком понимании вопроса аргументы в пользу более пристального внимания к природному газу и газам из возобновляемых источников в рамках текущей публичной дискуссии с участием представителей отрасли и политических деятелей.

В. СТАТУС-КВО И РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ

1. Актуальная бизнес-модель

Группа ФНГ, опыт работы которой насчитывает почти 60 лет, вносит решающий вклад в дело надежного снабжения Германии и Европы природным газом. Профильная деятельность Группы осуществляется по четырем направлениям: Рид, транспортировка, хранение, торговля и сбыт. Будучи одним из немногих специализированных предприятий сырьевого сектора, которое работает в национальном масштабе, Группа ФНГ ведет деятельность на всех участках цепочки создания добавленной стоимости силами отдельных компаний и посредством участия в капитале компаний в Германии и за рубежом и соединена плотной сетью связей с рынками и потребителями.

Бизнес-сегмент «Рид»: В настоящее время деятельность в области разведки и добычи нефти и газа осуществляется Группой ФНГ главным образом на континентальном шельфе Норвегии и в датской акватории Северного моря. На конец 2017 года VNG Norge AS (VNG Norge) владела долями участия в 32 лицензиях в Норвегии и – через VNG Danmark

ApS – двух лицензиях в Дании. VNG Norge является ведущим оператором по трем лицензиям в Норвегии. При этом особо необходимо отметить разработку многообещающего месторождения Фенья (ранее – Пиль). VNG Norge по-прежнему участвует в добыче природных ресурсов на месторождениях Драуген, Ньерд, Хюме, Браге и Ивар Аасен.

Целью VNG Norge является формирование полноценного и самодостаточного бизнес-сегмента. Решающее значение при этом имеет устойчивое упрочение портфеля активов путем участия в лицензионных раундах, успешный органический переход от проектов разведки к проектам разработки и добычи, а также осуществление инвестиций в освоенные месторождения. В рамках пересмотренной стратегии Группы ФНГ большое внимание уделяется задаче предоставления компании VNG Norge соответствующих возможностей для роста с учетом всех шансов, рисков и экономических перспектив успеха.

Бизнес-сегмент «Транспортировка»: На регулируемом европейском рынке услуг по магистральной транспортировке газа ONTRAS занимает позицию независимого оператора, заслуживающего доверие с точки зрения как технических, так и логистических аспектов. ONTRAS отвечает за бесперебойную транспортировку природного газа по сети, общая протяженность трубопроводов которой превышает 7 000 км, включая более 450 точек подключения к сети. На уровне Группы ФНГ деятельность по направлению «транспортировка» относится в значительной мере к сфере компетенции ONTRAS. При этом вклад в результат деятельности Группы ФНГ зависит, в частности, от устанавливаемых регулятором рамочных условий. Кроме этого, ONTRAS через свои дочерние общества оказывает целый ряд услуг, сопутствующих для газопроводных сетей, в нерегулируемом секторе и занимается разработкой инновационных решений, например, в сфере регенеративной энергетики.

Бизнес-сегмент «ПХГ»: VGS является оператором хранилищ, расположенных на четырех производственных площадках в центральном и северном регионах Германии, и реализует емкости хранилищ в объеме 2,4 млрд м³. Все хранилища подключены к площадке GASPOOL, хранилище в Этцеле дополни-

тельно подключено к площадке NetConnect Germany (NCG). В условиях агрессивной рыночной среды VGS задействует наиболее эффективные с производственной и экономической точек зрения хранилища и делает ставку на новые продукты и дальнейшую строгую оптимизацию бизнес-процессов, не допуская ни малейших уступок в вопросах качества, сервиса и надежности.

Бизнес-сегмент «Торговля и сбыт»: Компания ФНГ АГ, в сфере компетенции которой и на сегодняшний день относится сегмент торговли и сбыта, обладает всеобъемлющим опытом работы на международном и региональном рынках и пользуется исключительно высокой репутацией у своих поставщиков и заказчиков. Примером этому служит прекрасный опыт сотрудничества с норвежскими и российскими торговыми партнерами компании. В 2018 году немецко-российскому сотрудничеству в сфере поставок природного газа исполнится 45 лет. Наряду с немецким рынком ФНГ АГ совместно со своими торговыми компаниями в Италии, Австрии, Польше, Чехии и Словакии выступает надежным партнером по гибким поставкам газа для заказчиков на всех участках цепочки создания добавленной стоимости. Через компанию ENERGIEUNION GmbH ФНГ АГ обеспечивает себе доступ на немецкий оптовый рынок электроэнергии. Особое внимание уделяется задаче снабжения домохозяйств. Посредством компании goldgas GmbH (goldgas) в настоящее время природным газом и электроэнергией снабжается свыше 100 000 и 130 000 немецких домохозяйств соответственно. Для обслуживания рынка конечных потребителей Польши, Австрии и Италии задействуются дополнительные подразделения. В порядке выполнения требований регулятора на 2018 год запланировано передача сегмента оптовой торговли ФНГ АГ дочерней структуре VNG Handel & Vertrieb GmbH. С этой целью в 2017 году уже был проведен значительный объем подготовительных мероприятий.

Услуги как межфункциональное направление: Компании Группы ФНГ развивают и предлагают широкий ассортимент услуг, в том числе консалтинговых, связанных с сектором газоснабжения. Так, например, компанией BALANCE VNG Bioenergie GmbH

(BALANCE) осуществляется комплекс мероприятий в области возобновляемой энергетики, в частности, так называемых зеленых газов. При этом основное внимание уделяется полномасштабной разработке проектов в сфере биогаза и биометана, а также участию в таких проектах. Кроме того, Группа ФНГ располагает базовым ноу-хау в области цифровой инфраструктуры, на базе, среди прочих, дочерних компаний GEOMAGIC GmbH и GDMcom GmbH, специализирующихся на предоставлении ИТ-сервисов. Сюда же относятся доли участия в капитале GasLINE Telekommunikationsnetzgesellschaft deutscher Gasversorgungsunternehmen mbH & Co. KG (GasLINE), одного из самых эффективных поставщиков инфраструктурных решений Германии с оптоволоконной сетью общей протяженностью более 10 000 км, а также в капитале компании caplog-x GmbH, специализирующейся на предоставлении узкоотраслевых услуг на базе центров обработки данных.

Охват всех участков цепочки создания добавленной стоимости в газовой промышленности и сопряженные с этим разнообразные компетенции в сфере профильной деятельности, в области возобновляемой энергетики и в секторе информационных технологий и услуг позволяют Группе ФНГ оперативно адаптироваться к постоянно меняющейся рыночной среде и успешно участвовать в ее формировании.

2. Стратегия «VNG 2030+»:

Экологичность. Цифра. Газ.

В конце 2016 года Группа ФНГ коренным образом пересмотрела собственные стратегические приоритеты – это была реакция на энергополитические рамочные условия, на изменения рыночной среды и вытекающие из этого вызовы. Целью проекта, который завершился весной 2017 года, стала разработка общекорпоративной стратегии «VNG 2030+», в рамках которой был создан вполне определенный и вместе с тем достаточно гибкий образ будущего на период до 2030 года и – частично – на последующие годы.

При разработке данной стратегии в основу были положены результаты всеобъемлющего анализа

трендов в энергетическом комплексе и энергетической политике, а также их последствий для Группы ФНГ. Стратегические приоритеты в значительной мере определяются пятью мегатрендами: декарбонизация, децентрализация, цифровизация, энергоэффективность и демографический поворот. Руководствуясь результатами предпринятого анализа, на период до примерно 2025 года Группа ФНГ исходит из стабильного потребления природного газа и из сохранения мира, основанного на газовой экономике и сопоставимого с реалиями современности. Однако ближе к 2050 году обозначится перемена в форме масштабной декарбонизации и электрификации, которые повлекут за собой существенные изменения газового бизнеса (в частности, в виду серьезного сокращения объемов потребления природного газа и растущего спроса на газы из возобновляемых источников). Готовиться к этим переменам Группа ФНГ должна уже сегодня.

С учетом указанных существенных трендов, рыночной динамики и собственных преимуществ была поставлена задача выявить возможности для выработки долгосрочной, диверсифицированной и надежной стратегии Группы с целью устойчивого улучшения результата ее деятельности. После консолидации, которая состоялась во 2-м квартале 2017 года, по многочисленным направлениям удалось изыскать потенциальные возможности более тесного сотрудничества между Группой ФНГ и компанией EnBW Energie Baden-Württemberg AG (EnBW AG). Этот потенциал составляет часть масштабного проекта сотрудничества обоих предприятий.

Ядром стратегии «VNG 2030+» для Группы ФНГ является обретение – на базе собственной прочной позиции в цепочке создания добавленной стоимости в газовой промышленности – статуса компании, которая своими усилиями формирует экологичное цифровое будущее, основанное на газовой экономике. Достижению этой цели способствуют меры по оптимизации традиционных бизнес-сегментов и масштабное освоение новых направлений. Конкретно это означает следующее:

Максимизация стоимости в сегменте Рид: Центральным приоритетом в сегменте Рид в рамках стратегии «VNG 2030+» является, наряду с продол-

жением мероприятий по повышению стоимости (например, разработка месторождения Фенья), последующее развитие факторов максимизации ценности, диверсификация рисков, сбережение капитала и сохранение взаимозаменяемости. При этом рассматривается возможность привлечения стратегического партнера, совместно с которым VNG Norge выйти на позиции ведущего игрока на континентальном шельфе Норвегии.

Газотранспортная сеть как стратегическая база: В рамках стратегии «VNG 2030+» подтверждается роль газотранспортной сети в качестве стратегической базы Группы ФНГ. Оптимизация регуляторного режима и получение дополнительных доходов в сфере услуг на базе имеющихся профильных компетенций остаются существенными драйверами успеха в сегменте транспортировки. Всё шире ведется работа по освоению новых бизнес-сегментов и повышению эффективности, преследующая цель смягчения последствий мер в области регулирования и энергетической политики, а также компенсации – в среднесрочной перспективе – снижения маржинальности. Новая расстановка приоритетов Группы ФНГ на основе стратегии «VNG 2030+» предусматривает также возможность сокращения капиталовложений в зависимости от наличия альтернативных инвестиционных возможностей и создает предпосылки для выборочного, опосредующего повышение стоимости роста. Примером реализации последнего из указанных приоритетов является присоединение к проекту строительства газопровода EUGAL в октябре 2017 года.

ПХГ как площадка для оптимизации расходов и внедрения инновационных решений: В сохраняющихся непростых рыночных условиях компания VGS сосредоточивает свои усилия преимущественно на работе с основным парком наиболее производительных каверн-хранилищ и на постоянном сокращении расходов за счет оптимизации, охватывающей все сферы предприятия. Одновременно потенциальным источником дополнительных доходов должен стать сегмент услуг для третьих лиц, формирование которого ведется в настоящее время. В этой связи центральное значение имеет сбыт технического ноу-хау, например, в рамках деятельности предприятия

сектора услуг. Инженерные услуги будут предоставляться с привлечением делового партнера, который принесет дополнительные компетенции, например, выполнение специализированных инженеринговых работ.

Оптимизация бизнес-сегмента «Торговля и сбыт»:

В сегменте «Торговля и сбыт» по-прежнему ведется оптимизация его рыночного позиционирования в разрезе закупок и сбыта, осуществляемая здесь работа по укреплению позиции партнера добывающих предприятий будет продолжена. В направлении оптовой торговли на внутреннем рынке основной упор делается на дальнейшее повышение высоких стандартов деятельности в сфере транспортировки и хранения газа при управлении портфелем на базе активов, на интеграцию сбыта физических объемов и укрепление позиции по закупкам (партнерские отношения с добывающими предприятиями). Одновременно должна последовательно вестись дальнейшая цифровизация бизнес-процессов и доступа к рынкам. Что касается оптовой торговли на внешних рынках, то наши позиции на конкретных национальных рынках и обособленные портфели, сформированные под соответствующие рынки, расширяют пространство возможностей, для которых характерны диверсификация рисков и волатильность результата деятельности. В сфере розничной торговли на внутреннем и внешнем рынках поставлена цель умеренного роста. Главная задача видится в развитии портфелей конечных потребителей в Германии, Польше, Австрии и Италии.

Задача существенного роста по новым направлениям деятельности: Решающее значение в рамках предусмотренной стратегией «VNG 2030+» диверсификации портфеля бизнес-сегментов Группы ФНГ имеет освоение новых возможностей за пределами газовой промышленности. Ставится задача роста как на национальном, так и на международном уровне.

Для начала развитие бизнеса должно осуществляться в пределах трех наличных сфер компетенции:

В сегменте **«Биогаз»** ставится задача формирования масштабного портфеля биогазовых установок в центральном и северном регионах Германии, которые послужат базой для деятельности в отрасли газов из

возобновляемых источников. В этом направлении Группа ФНГ усматривает возможности для оптимизации режимов эксплуатации установок и получения эффектов масштаба.

Благодаря своим компетенциям в области оптоволоконной связи, центров обработки данных и приложений, критических с точки зрения проведения транзакций, Группа ФНГ намерена занять позицию ведущего независимого поставщика надежных услуг передачи и обработки данных на базе собственной инфраструктуры. Ведется активная работа по формированию важного бизнес-сегмента. Она предполагает последовательное осуществление инвестиций и наличие возможности для установления отношений сотрудничества.

За формирование **порайонных решений** (т.е. решений для децентрализованного энергоснабжения, предназначенных для территориально обособленных жилых/производственных районов и дополняющих собой традиционные контрактные решения [на базе блочных тепловых электростанций]) отвечает новая структура VNG ViertelEnergie GmbH. Этот амбициозный план роста должен быть реализован путем использования региональной сети связей Группы ФНГ и сотрудничества с компетентным и опытным партнером в лице компании Tilia GmbH. Потребителями станут коммуны в новых федеральных землях, обслуживаемые средними или мелкими коммунальными предприятиями.

Группа ФНГ будет осваивать новые прибыльные направления деятельности, если с точки зрения рыночной конъюнктуры это будет представляться **целесообразным**. Примером здесь могут служить потенциальные возможности в транспортной отрасли. Использование сжиженного и компримированного природного газа (Liquified Natural Gas – LNG (СПГ), Compressed Natural Gas – CNG (КПГ)) позволит значительно сократить объемы выбросов CO₂ и мелкодисперсной пыли на пассажирском, грузовом, пригородном общественном и водном транспорте и, таким образом, внести существенный вклад в защиту климата. В области КПГ ONTRAS уже, в частности, совместно с концерном VW принимает на себя обязательства по наращиванию масштабов использования природного газа и биометана на

транспорте. С 2018 года особый упор делается на интенсивном развитии инфраструктуры КПГ. В дополнительных областях применения на транспорте (например, малотоннажный СПГ) и таких сферах, как преобразование электричества в газ, проводятся углубленные испытания.

Благодаря технологиям преобразования электричества в газ возобновляемая электроэнергия после преобразования ее в водород или синтетический газ в перспективе сможет внести значительный вклад в усилия по сокращению выбросов CO₂ и, таким образом, в общий успех энергетического поворота. Кроме того, данные технологии в сочетании с газораспределительной инфраструктурой дают возможность формировать сезонные накопления и тем самым обеспечивать пространственную и временную балансировку энергии из возобновляемых источников, т.е. повышать степень гибкости снабжения. Соответственно, Группа ФНГ расценивает технологии преобразования электричества в газ как важное решение в области отраслевой интеграции, потенциал которого требует дальнейшей конкретизации.

Одновременно с этим Группа ФНГ работает над развитием собственного инновационного потенциала. В 2017 году первые важные шаги были сделаны и в этом направлении. Разработка многообещающего инновационного процесса должна способствовать росту предпринимчивости в пределах Группы, упрочивать практику выявления будущих тенденций на ранних этапах и служить систематическому развитию и реализации новых идей. Кроме того, с 2017 года Группа ФНГ в качестве стратегического партнера компании SpinLab Accelerator GmbH (SpinLab) участвует в проекте «Умный инфраструктурный хаб» („Smart Infrastructure Hub“), который был запущен в рамках Инициативы «Цифровой хаб» (Digital Hub Initiative) Федерального министерства экономики и энергетики. Это партнерство позволяет Группе ФНГ включать стартапы в области энергетики в известную программу поддержки, реализация которой ведется под эгидой SpinLab. Благодаря такому сотрудничеству Группа ФНГ наращивает сеть контактов и заражается духом предпринимательства извне. VNG Innovation GmbH непрерывно расширяет масштабы участия в перспективных

стартапах. При этом в части инвестиций наши интересы лежат в области энергоэффективности, хранения и преобразования энергии, цифровизации, газомобилей и устойчивости.

Кроме того, важные импульсы для развития исходят от работников Группы ФНГ: именно благодаря коллективу зародилась инициатива «Мыслим нестандартно» в форме мастерской идей, оказывающей определяющее влияние на идентичность работника Группы. С помощью инструкторов и различных организационных форматов (например, «дни нестандартного мышления») ведется систематическая разработка инновационных идей, формируются и вводятся в повседневный трудовой обиход способы работы и мышления на основе креативного подхода и открытости для новшеств.

3. Финансовые индикаторы эффективности и цели

Новые стратегические приоритеты Группы ФНГ были подкреплены экономическими показателями и соответствуют финансовой стратегии. Она направлена на устойчивое осуществление хозяйственной деятельности, на условиях прозрачности определяет руководство к действиям в финансовой сфере и является инструментом для проверки надежности общих стратегических приоритетов. Ретроспективная оценка показывает, что такой подход в предыдущих периодах способствовал выработке и реализации выверенных решений, а также созданию Группой ФНГ, несмотря на все вызовы, солидной финансовой базы собственной деятельности. Относительно незначительная долгосрочная финансовая задолженность позволяет, например, установить более высокую планку, нежели это предусмотрено в рамках отдельно взятых целей. Финансовая стратегия базируется на следующих ключевых целях: выплата адекватных дивидендов акционерам, предупреждение рисков, угрожающих деятельности компании, солидная платежеспособность, устойчивое генерирование положительных потоков денежных средств на осуществление инвестиций и выплату дивидендов, а также адекватная доходность. Управление предприятием осуществляется на основании таких

существенных индикаторов прибыли, как EBIT, результат деятельности Группы и потоки денежных средств от операционной деятельности. Другими ключевыми индикаторами являются долгосрочная чистая задолженность и доля собственных средств в структуре капитала. Управление и отчетность, предназначенная для руководства, наблюдательного совета и акционеров, опираются на сведения о Группе ФНГ.

4. Нефинансовые индикаторы эффективности и цели

Наряду с соблюдением стандартов безопасности, охраны окружающей среды и качества существенными факторами успеха в экономической деятельности являются, прежде всего, удовлетворенность и доверие персонала, клиентов и деловых партнеров. Эффективность деятельности в разрезе указанных факторов является предметом регулярных проверок, например, по результатам опросов, и стимулируется путем принятия мер по улучшению состояния рабочей среды. Корпоративной философией Группы ФНГ предусмотрены такие общепризнанные ценности, как партнерство, открытость, предприимчивость и ответственность, которые служат гарантиями доверия и стабильности.

О наших постоянных усилиях по улучшению стандартов безопасности труда свидетельствует тот факт, что в 2017 году нами не было зафиксировано ни одного несчастного случая на производстве, относящегося к категории травм с временной потерей трудоспособности. В будущем мы также намерены обеспечивать этот высокий стандарт и посредством дополнительных мер, например, путем организации учета несостоявшихся несчастных случаев, заблаговременно предупреждать несчастные случаи на производстве.

Кроме того, как предприятие регионального значения Группа ФНГ оказывает поддержку избранным проектам и инициативам, которые работают на укрепление общественного блага. Вот уже более 16 лет «Фонд ФНГ» в рамках инициативы «Объединенные тепловые сети» проводит многочисленные мероприятия, отдавая должное труду и заслугам

лиц, занятых в отрасли на общественных началах. В 2017 году «Фонд ФНГ» вновь оказал поддержку проектам и инициативам в сфере науки и образования, культуры и искусства, включая социальные проекты.

5. Кадровая политика и организационная структура в контексте стратегических приоритетов

Общая численность персонала Группы ФНГ, т.е. материнской компании и дочерних обществ, полностью включаемых в периметр консолидации материнской компании, на 31 Декабря 2017 г. составила 1 154 человек (предыдущий отчетный период: 1 289 человек). Компании GDMcom, Geomagis и Infracom с 2017 года не включаются в периметр консолидации материнской компании, соответственно, 180 работников этих компаний не учтены в общей численности персонала. Таким образом, Группа по-прежнему является значимым региональным работодателем. Численность персонала зависит от ряда подчас инверсионных по отношению друг к другу факторов. Оптимизация численности персонала и организационной структуры, которая была начата в предыдущие годы, в 2017 году была завершена. В целях же реализации новой стратегии предприятия численность персонала была увеличена.

Общекорпоративная реорганизация потребовала от всех работников проявления значительной гибкости и готовности взять на себя исполнения новых или изменившихся трудовых задач. Ключевая задача процесса преобразований заключается в стимулировании квалифицированных и высокомотивированных работников для Группы ФНГ и в формировании совместно с ними её будущего.

В 2017 году особое внимание было уделено теме руководства. В этом контексте Группой ФНГ был запущен проект «Компас руководителя», в рамках которого совместно с руководящими работниками были разработаны принципы руководства на основе признания ценности. По завершении проекта состоялся цикл односторонней обратной связи, в ходе которого руководящие работники Группы ФНГ имели возможность сопоставить собст-

венную оценку самих себя с тем, как их оценивает начальство и коллеги. Проведенные (при участии модератора) по полученным результатам беседы между руководящими работниками и коллегами стали источником ценных импульсов для дальнейшего развития продуктивной корпоративной культуры.

С. ОТЧЁТ ОБ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. Рыночная среда

Общэкономические тенденции: В 2017 году общеэкономические условия в Германии и еврозоне были благоприятными. ВВП Германии вырос на 2,2% по сравнению с предыдущим годом (источник: Федеральное статистическое управление, 11 января 2018 г.). Таким образом, немецкая экономика продемонстрировала рост восьмой год подряд.

В своей оценке общеэкономических тенденций на 2018 год экспертный совет исходит из дальнейшего роста на уровне 2,2% (см. годовой прогноз от 8 ноября 2017 г.). Динамика роста, положенная в основу указанной оценки, в существенных отношениях сохраняется. Темпы прироста ВВП еврозоны в 2017 году ожидаются на уровне 2,3%; согласно прогнозу экспертного совета, в 2018 году этот показатель должен составить 2,4%.

Развитие энергетической отрасли: Явный прирост потребления первичной энергии в немецкой экономике в 2017 году составил 0,8% по сравнению с показателем предыдущего года. Прирост потребления был вызван преимущественно позитивной динамикой конъюнктуры. Дополнительными факторами роста стали холода, установившиеся в отопительный сезон, и прирост населения. Рост энергоэффективности не смог полностью компенсировать прирост потребления.

Разные энергоносители продемонстрировали различную динамику. Потребление бурого угля, каменного угля и ядерной энергии сократилось.

Потребление же энергии из возобновляемых источников продемонстрировало заметный рост: 6%. Потребление природного газа в 2017 году возросло на 5,2%. С одной стороны, выросло потребление природного газа для генерации электроэнергии. С другой стороны, относительно низкие температуры в течение отдельных месяцев отопительного сезона повлекли за собой рост теплопотребления. Промышленные предприятия также потребляли больше природного газа на электростанциях и производственных объектах.

Позитивную динамику на рынке тепловой энергии по-прежнему демонстрирует позиция отопительных систем, работающих на природном газе. Только за счет ввода в эксплуатацию нового жилья в 2017 году количество газовых котлов выросло почти на 120 000 единиц. Между тем, 66% всех децентрализованных систем отопления работает на природном газе. 89% всех пользователей систем отопления на природном газе по-прежнему отдали бы предпочтение природному газу или природному газу/солнечной энергии (источник: Исследование позиции природного газа, проведенное Федеральным союзом предприятий энергетики и водного хозяйства (Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft e.V.) в августе 2017 года). Соответственно, природный газ очевидным образом представляет собой важнейший энергоноситель на рынке тепловой энергии и к тому же пользуется хорошей репутацией.

В условиях роста численности населения и масштабов строительства нового жилья, прежде всего, в средних и крупных городах, а также ввиду вызванного этим развития систем централизованного и автономного теплоснабжения в ближайшие годы продолжит расти количество объектов жилой и коммерческой недвижимости, которые отапливаются природным газом.

Динамика цен: Группа ФНГ зависит от ряда рыночных факторов, в частности, от динамики изменения цен на сырье, курсов валют и процентных ставок. Они могут оказывать влияние как на развитие деятельности, так и на оценку существенных активов. После того как в первом полугодии цена на нефть с первоначальных 55 долларов США/баррель в июне

упала до годового минимума в 45 долларов США/баррель, во втором полугодии глобальный рост спроса на нефть, продление соглашения об ограничении добычи странами ОПЕК и Россией, а также рост геополитической напряженности привели к тому, что к концу года цена на нефть достигла максимума за два года, зафиксированного на отметке 67 долларов США/баррель. Среднегодовая цена марки Brent в размере 54,7 доллара США/баррель явно превысила средний показатель предыдущего года, составлявший 45,1 долларов США/баррель. На европейском газовом рынке холода и низкие уровни заполнения хранилищ в начале года сначала повлекли за собой явный рост цен на природный газ до максимальных 23 евро/МВт ч, после чего цены упали почти до 15 евро/МВт ч и весной и летом практически установились на этом уровне. Во втором полугодии и, в частности, в 4-м квартале цены на газ временно превысили отметку в 20 евро/МВт ч вследствие проведения технических работ на маршрутах поставки, роста цен на уголь и нефть, приостановок добычи в британской акватории Северного моря, а также взрыва на газораспределительной станции в австрийском городе Баумгартен. На нидерландской торговой площадке TTF ценовые котировки «на день вперед» в 2017 году составили в среднем 17,3 евро/МВт ч, т.е. существенно превысили показатель предыдущего года в 14 евро/МВт ч. Сезонные спреды лето-зима (СЛЗ), имеющие большое значение для эффективной эксплуатации и оценки мощностей хранения, как и в предыдущем году, оставались на низком уровне ценового диапазона между 1 и 1,5 евро/МВт ч. Процентные ставки продолжали оставаться на весьма низком уровне. Курс евро вырос по отношению к норвежской кроне (NOK) и доллару США. Средний курс обмена в паре USD/€ в 2017 году составил 1,13 USD/€; (в 2016 году: 1,11 USD/€). Средний курс обмена в паре NOK/€ в 2017 году котировался на уровне 9,33 NOK/€ (в 2016 году: 9,29 NOK/€).

2. Энергополитическая среда

Основным политическим событием 2017 года стали выборы в Бундестаг и, соответственно, дебаты по поводу будущих приоритетов энергетической политики. Эти дискуссии сопровождалось признанием того, что Германии, по всей видимости, не

удастся добиться целей в области защиты климата на 2020 год, которые были ею же самой поставлены. Соответственно, в этом году в центре внимания Группы ФНГ стояло включение – на политическом уровне – (природного) газа в энергетическую систему современности и будущего.

В контексте отраслевой интеграции политические деятели и представители энергетики обсуждали, в частности, способы наиболее эффективного и продуктивного объединения усилий секторов электро- и теплоэнергетики, транспортной системы и промышленности. До настоящего времени преобладала тенденция понимать под отраслевой интеграцией исключительно электрификацию, направленную на всеобъемлющую декарбонизацию указанных отраслей на базе электроэнергии из возобновляемых источников. По мнению Группы ФНГ, это определение слишком поверхностно. Группа ФНГ понимает отраслевую интеграцию как полное сопряжение всех секторов и их инфраструктур. Понимая отраслевую интеграцию в ограниченном смысле электрификации, игнорируют, в первую очередь, наличную газовую инфраструктуру, которая уже сегодня объединяет все отрасли и в этом смысле может внести существенный вклад в дело экономичного сокращения объема выбросов парниковых газов.

С целью привлечь внимание к преимуществам природного газа и газовой инфраструктуры Группа ФНГ с самого начала предвыборной борьбы за место в бундестаге запустила под своим актуальным слоганом «Природный газ способен на больше. И мы тоже» онлайн-кампанию «Газ – на защиту климата». В рамках кампании был раскрыт потенциал природного газа с точки зрения защиты климата и представлены конкретные рекомендации по порядку действий. Одновременно в рамках своей работы на уровне отраслевых объединений, в частности, на базе Федерального союза предприятий энергетики и водного хозяйства, Группа ФНГ приняла участие в разработке «Газовой стратегии будущего».

С целью подчеркнуть народнохозяйственное значение природного газа и газовой инфраструктуры для современности и будущего в 2017 году по инициативе компаний Группы ФНГ был также проведен целый ряд

исследований. Результаты проведенных исследований сходятся в том, что в краткосрочной и среднесрочной перспективах использование природного газа является наиболее экономичным способом сокращения объема выбросов углекислого газа во всех отраслях. Кроме того, газовая инфраструктура представляет собой важный инструмент обеспечения гибкости в рамках органического перехода на возобновляемую энергию. Таким образом, с народнохозяйственной точки зрения более предпочтительным представляется декарбонизированный мир, в котором имеются возобновляемые и синтетические газы, нежели мир без газа. Потенциал газа в контексте защиты климата и результаты проведенных исследований были представлены широкой общественности и стали предметом дискуссий, в частности, в рамках различных мероприятий и конгрессов с участием представителей энергетической промышленности, а также на уровне самой Группы ФНГ.

Кроме того, в прошедшем году тема применения газа на транспорте вновь обрела актуальность. Бундестаг продлил до 2026 года налоговые льготы для тех, кто использует природный газ (сжиженный природный газ – СПГ) как топливо. Помимо этого, компания ONTRAS в качестве независимого оператора магистральных сетей в составе Группы ФНГ подписала вместе с Группой Volkswagen, операторами заправочных станций КПП и другими операторами магистральных сетей соглашение о намерениях, участники которого заявляют о своей приверженности инициативам в области наращивания масштабов использования КПП на транспорте.

Заключение: В 2017 году были всесторонне освещены преимущества (природного) газа как обязательного элемента энергетической системы настоящего и будущего. Теперь дело за следующим составом федерального правительства, которое должно инициировать реформы, направленные на достижение кратко-, средне- и долгосрочных целей в контексте защиты климата. Группа ФНГ убеждена в том, что энергетический поворот может оказаться успешным только при условии внедрения доступных по цене решений и высокого уровня их признания среди населения. Эти цели могут быть достигнуты посредством стратегии, которая предусматривает использование (природного) газа в качестве энергоносителя.

3. Ход дел в отдельных бизнес-сегментах Группы ФНГ

а) Разведка и добыча

Экономическая среда: К концу 2017 года цены на нефть преодолели отметку 65 долларов США за баррель. Явно обозначившийся в прошлом тренд на сокращение затрат операторов технических комплексов и сервисных компаний ослаб и в настоящее время демонстрирует признаки поворота. Несмотря на это, в 2017 году компании VNG Norge удалось на договорном уровне обеспечить низкий уровень затрат на разработку месторождения Фенья. Основное внимание в 2017 году уделялось подготовке плана разработки месторождения Фенья, которое является важным объектом VNG Norge с 2014 года. Главной задачей 2018 года станет реализация данного проекта и освоение дополнительных ресурсов.

Объемы добычи и выручка от реализации: В 2017 году объемы добычи нефти и газового конденсата составили около 1,27 млн бнэ (предыдущий период: 1,0 млн бнэ), а также около 231 млн кВт ч газа (предыдущий период: 128 млн кВт ч). Рост объемов добычи по сравнению с предыдущим периодом стал следствием начала добычи на месторождении Ивар Аасен в конце декабря 2016 года.

План развития: В 2017 году под руководством VNG Norge был выполнен необходимый объем работ так называемого этапа FEED (этап предварительного инжиниринга и проектирования) для месторождения Фенья. На этапе FEED проводится моделирование выбранной концепции разработки на основе результатов многочисленных исследований. Исследования были выполнены компаниями, которые борются за право представить оптимальную концепцию. Победителем в конкурсе на разработку технической и экономически оптимальной концепции разработки месторождения Фенья была объявлена компания TechnipFMC, которая и была назначена генеральным подрядчиком.

Договором предусмотрена фиксированная цена генподрядных работ, что заметно снижает риск удорожания, который может быть сопряжен, например,

с неопределенностями на уровне разграничения объема работ между несколькими подрядчиками. Кроме того, риск непредвиденного увеличения затрат в связи с дополнительными работами ограничивается тем, что ответственность за работы этапа FEED и генподрядные работы несет одна компания. После одобрения сделки наблюдательным советом ФНГ АГ 14 декабря 2017 г. VNG Norge заключила соответствующие договоры с TechnipFMC и 19 декабря 2017 г. представила план разработки месторождения в Министерство нефти и энергетики. Доля VNG Norge как ведущего оператора в проекте разработке месторождения Фенья составляет 30%.

План разработки лицензионного блока Бауге был представлен 27 марта 2017 г. ведущим оператором месторождения в лице компании Statoil. Как и в случае месторождения Фенья, освоение Бауге должно вестись на базе платформы «Ньерд». Министерство нефти и энергетики утвердило планы разработки 21 июня 2017 г. Доля VNG Norge составляет 2,5%.

Этап поиска концепции разработки датского месторождения Сольсорт был продлен. На этом этапе подробно описываются возможные варианты разработки с их последующей проверкой на предмет экономической эффективности. Доля VNG Danmark составляет 13,83%.

Деятельность в сегменте разведки: В рамках лицензионного раунда APA 2016 VNG Norge добилась исключительного успеха. Компании были выданы все лицензии по представленным ею заявкам. По двум лицензиям VNG Norge является ведущим оператором. В рамках лицензионного раунда APA 2017 VNG Norge претендует на получение долей в девяти лицензиях. В 2017 году VNG Norge в бурении разведочных скважин не участвовала.

Профилактические работы и модернизация: В сентябре 2017 года добывающая платформа «Ньерд А» покинула сухой док верфи компании Kvaerner, расположенный в норвежской коммуне Стур, где она находилась с августа 2016 года. В сухом доке были выполнены работы по упрочению и модификации конструкции платформы «Ньерд А», гарантирующие безопасность эксплуатации на срок до 2040 года. В рамках модернизации платформы производится

монтаж модулей, которыми будет обеспечено ее подключение к будущим месторождениям. В настоящее время платформа стоит на верфи, где ведутся дополнительные работы, в том числе в порядке подготовки к подключению к месторождению Фенья.

б) Транспортировка

Экономическая среда: Характер деятельности в сегменте транспортировки в существенной мере определяется компанией ONTRAS, выступающей в качестве лицензированного независимого оператора газотранспортной сети. Невзирая на всё более динамичную среду, компании ONTRAS вновь удалось внести существенный позитивный вклад в результат деятельности Группы ФНГ.

Стимулирующее регулирование: С 2010 года деятельность ONTRAS – как оператора газотранспортной сети (ОГС) – осуществляется в правовом поле стимулирующего регулирования. В 2017 году были определены существенные компоненты, необходимые для установления предельного уровня доходов на третий период регулирования (с 2018 по 2022 гг.). В рамках проверки расходов были подтверждены все существенные расходные статьи ONTRAS. На третий период регулирования для ONTRAS был утвержден суммарный исходный уровень, который незначительно превосходит уровень второго периода регулирования. Эффективность деятельности ONTRAS была повторно – уже третий раз подряд – подтверждена на уровне 100%. Еще одним существенным компонентом является общеотраслевой коэффициент производительности (Xgen). В декабре на основании временного распоряжения, предусмотренного § 72 EnWG (Закон об энергетическом хозяйстве), этот показатель был установлен на уровне 0,49% и, таким образом, составляет менее показателя в 1,5%, который в соответствии с нормативными требованиями применялся ранее.

С учетом новелл, которые в 2016 году были внесены в Постановление о стимулирующем регулировании, по состоянию на 30 июня 2017 г. была подана первая в истории заявка на корректировку предельного уровня доходов в части начисленных

на счет регулирования сумм. Предметом заявки ONTRAS стало повышение предельных уровней доходов за 2018 – 2022 гг. примерно на 0,9 млн евро в каждом году за доходы, недополученные в период с 2012 по 2016 гг.

Развитие и расширение сети: Как оператор газотранспортной сети (ОГС) ONTRAS отвечает за эффективность и надежность эксплуатации газотранспортной сети в новых федеральных землях. При этом к задачам ONTRAS относится регулярный контроль и оптимизация состояния и пропускной способности сети. Соответственно, ежегодно ведется реализация различных строительных проектов.

В 2017 году ONTRAS и компании Fluxys Deutschland GmbH (Fluxys Deutschland) и Gasunie Deutschland Transport Services GmbH (Gasunie Deutschland) подписали соглашение долевого собственника с компанией GASCADE Gastransport GmbH (GASCADE) в рамках проекта строительства газопровода EUGAL. Доли ONTRAS, Fluxys Deutschland и Gasunie Deutschland в проекте и в будущем газопроводе составляют по 16,5%. GASCADE как исполнителю проекта принадлежит 50,5%. Партнеры договорились о том, что строительство газопровода и его будущая эксплуатация будут осуществляться силами GASCADE. Газопровод EUGAL протяженностью около 485 км пройдет по территории Мекленбурга-Передней Померании и Бранденбурга и, достигнув юга Саксонии, соединит Балтийское море с Чешской Республикой.

Сертификация: В отчетном году в очередной раз было подтверждено соответствие ONTRAS всем нормативным требованиям в области качества (DIN EN ISO 9001), защиты окружающей среды (DIN EN ISO 14001), энергетики (DIN EN ISO 50001), а также безопасности труда и охраны здоровья (OHSAS 18001). Для сертификации на соответствие требованиям в области качества и защиты окружающей среды впервые были использованы повышенные нормативные требования в редакции 2015 года. Особое внимание в ходе проверки было уделено таким предметным сферам, как управление шансами и рисками, стратегическое планирование, а также организация предприятия в разрезе целей и

процессов. Отдельные позитивные отзывы в рамках обратной связи поступили в ONTRAS, в частности, в связи с программой устойчивого развития, системой риск-менеджмента и прекрасным представлением технических процессов. В 4-м квартале 2017 году впервые была проведена проверка системы управления информационной безопасностью (СУИБ), по результатам которой было рекомендовано присвоить ONTRAS соответствующий сертификат. Эта проверка была проведена ONTRAS в порядке выполнения предписаний Перечня требований в сфере ИТ-безопасности, предусмотренного п. 1а § 11 EnWG (Закон об энергетическом хозяйстве).

Устойчивое развитие: В рамках комплексной стратегии устойчивого развития компанией ONTRAS поставлены конкретные задачи в части собственного углеродного следа, распределенные по четырем сферам действия: энергетика и климат, человек и общество, жизненное пространство, материалы и отходы. Описание конкретных мероприятий содержится в программе устойчивого развития. Двумя существенными пунктами программы являются резкое сокращение объема выбросов газа в атмосферу при проведении ремонтных работ и надежность обращения с информацией в цифровую эпоху. Ещё один пункт программы – газ на транспорте: в 2017 году благодаря переводу более чем 100 транспортных средств с дизельного топлива (Евро-6) на КПГ ONTRAS удалось сократить объёмы выбросов CO₂ на 100 тонн, NO_x на 90%, мелкодисперсной пыли на 95%.

с) ПХГ

Экономическая среда: Деятельность в сегменте ПХГ по-прежнему ведется в сложных рыночных условиях. Разница между летними и зимними ценами на газ в качестве существенного индикатора, определяющего ценность гибких инструментов и, тем самым, емкости ПХГ 2017 году по-прежнему оставалась на стабильно низком уровне. Соответственно, реализация мощностей ПХГ по адекватной рыночной цене усложняется вследствие высокого давления конкуренции. В среднесрочной перспективе не приходится рассчитывать на рост спредов лето-зима. Ввиду этого вновь возникла необходимость во внеплановых амортизационных

отчислениях на отдельные активы сегмента ПХГ. Путем сбыта новых продуктов удалось воспользоваться временными повышательными трендами, что благоприятно отразилось на результате деятельности.

В этой непростой обстановке VGS неизменно преследует свою цель – занять лидирующую позицию с точки зрения оптимизации расходов и внедрения инновационных решений. При этом центральной задачей является оптимизация – в среднесрочной перспективе – структуры расходов VGS с учетом динамики спредов и, соответственно, реальных для получения доходов. Кроме того, дополнительным источником доходов должен стать развиваемый сегмент услуг. Для этого в 2017 году были созданы организационные и, соответственно, кадрово-профессиональные предпосылки, была продолжена работа по оптимизации бизнес-процессов. Мероприятия, проведенные в предыдущем отчетном периоде, например, создание зоны хранения на базе ПХГ в Бад-Лаухштедте и Бернбурге, уже производят позитивные эффекты для результата деятельности. Внедрение собственной торговой онлайн-площадки „easystore“, постоянная разработка новых продуктов сегмента ПХГ и поиск перспективных направлений деятельности обеспечат условия для генерирования дополнительных доходов.

Ситуация с емкостями ПХГ: В настоящее время суммарная активная емкость ПХГ, которыми VGS располагает в центральной и северной частях Германии, составляет около 2,4 млрд м³. В отчетном периоде загрузка мощностей была обеспечена в полном объеме. Объем инвестиций сократился, инвестиции осуществляются точно в материальные активы ПХГ и выделяются для реализации предусмотренных договорами проектов расширения. При этом основные усилия VGS направлены на работу с наиболее экономически выгодными и продуктивными профильными активами компании. Остальные активы тестируются без применения специальных требований к результату. В плановом режиме ведутся работы по демонтажу и консервации ПХГ в Буххольце. План закрытия предприятия был утвержден в декабре 2017 года компетентным органом – земельным ведомством по горнопромышленной отрасли, геологии и ресурсам Бранденбурга, которое располагается в г. Котбусе. В соответствии с планом консервации

работы по демонтажу всех подземных и наземных промышленных объектов должны быть завершены к 2022 году. В отчетном году по итогам экономической оценки ряд отдельных хранилищ VGS был также включен в программу консервации.

Ввиду текущего состояния рынка компания VGS в рамках совместных проектов предъявила ряд исков и в 2017 году продолжила третейские разбирательства, инициированные с целью их удовлетворения в 2014 году. В рамках одного дела в 2017 году удалось добиться урегулирования спора по взаимному соглашению сторон. Вне зависимости от этого в 2017 году также потребовалось повторно сформировать и отразить в отчетности резервы на покрытие рисков, которые могут реализоваться в остающейся напряженной рыночной среде.

VGS совместно с ООО «Газпром экспорт» принимает участие – через Erdgasspeicher Peissen GmbH (EPG) – в развитии и эксплуатации ПХГ «Катарина» в Бернбурге (Саксония-Анхальт). 23 мая 2017 г. состоялась торжественная церемония ввода в эксплуатацию ПХГ «Катарина». Уже к 1 апреля 2017 г. была запущена коммерческая эксплуатация первых шести каверн газохранилища. Дополнительные каверны и наземное сооружение переведены в режим непрерывной эксплуатации. Работы по развитию подземных объектов предположительно продолжатся до 2024 года.

d) Торговля и сбыт

Экономическая среда: В 2017 году деятельность в сегменте торговли и сбыта успешно велась как в традиционной сфере оптовой торговли, так и в сегменте продаж конечным потребителям. Наряду с Германией, к регионам, в которых ведется профильная деятельность, относятся, в первую очередь, Польша, Австрия и Италия. Осуществление торговой деятельности на нескольких участках отрасли газоснабжения в разных регионах диверсифицирует риски для финансового результата и позволяет Группе ФНГ реализовывать деловые возможности на различных субрынках. Группе вновь успешно удалось удержать собственные позиции в сегменте торговли и сбыта, несмотря на ожесточенную конкуренцию в условиях низкой маржинальности, а также недостаточную доходность структурированных

и гибких инструментов. В этой связи положительные результаты, как и ожидалось, дала реорганизация, завершенная в 2017 году в рамках программы повышения прибыльности.

В сегменте оптовой торговли в Германии ведется дальнейшее внедрение высоких стандартов деятельности в сфере транспортировки и хранения газа: Было продолжено динамичное дальнейшее развитие ориентированного на прибыльность управления активами с использованием опосредованного трейдингом доступа к рынкам и многолетнего ноу-хау на немецком и европейском оптовых рынках путем непрерывной разработки новых подходов к стратегиям управления и их последовательной реализации на уровне систем управления портфелем и рисками. Основной упор по-прежнему делался на оптимальном хозяйственном использовании гибких договоров закупки, а также емкостей ПХГ и газотранспортной сети, на дельта-хеджировании как на существенной базовой стратегии обеспечения прибыльности продаж и на торговле за свой счет в целях генерирования дополнительных доходов. Сочетание торговых и сбытовых операций при этом образует основу, которая позволяет использовать потенциал портфеля в целом как генератора доходов в условиях сохраняющейся низкой маржинальности сбытовых операций по традиционной схеме.

В 4-м квартале 2017 г. дополнительный вклад в позитивную динамику доходов обеспечили, в частности, относительно высокая волатильность и вытекающие из нее шансы на повышение доходности. Финансовый результат сегмента оптовой торговли в Германии подтвердил перелом тренда, который обозначился уже в предыдущем отчетном периоде, однако по-прежнему находится под нагрузкой вследствие утраты рыночного характера условиями, на которых были долгосрочно законтрактованы емкости ПХГ и газотранспортной системы.

Сегмент продаж конечным потребителям в Германии по-прежнему держит курс на успех: На продажи конечным потребителям приходится значительная доля доходов в сегменте торговли и сбыта. Базирующаяся в Эшборне компания goldgas представляет немецкую часть данного сегмента и обеспечивает надежное энергоснабжение по справедливым ценам. Обеспечена сохранность наличной клиентской базы, после

присоединения goldpower GmbH к компании goldgas эффективность работы возросла вследствие реализации потенциала от объединения отделов сервисного обслуживания и расчетных отделов. Кроме того, путем проведения дополнительных маркетинговых мероприятий вновь удалось добиться органического роста клиентской базы. Компания продолжает постоянную работу по оптимизации своих бизнес-процессов и развитию каналов сбыта.

Неоднородная конкурентная среда на иностранных рынках: В Европе деятельность в сегменте торговли и сбыта ведется через компании в Италии, Польше, Чешской Республике, Словацкой Республике и Австрии. Благодаря этому работу на указанных рынках, которые отличаются режимами либерализации и регулирования, можно вести с учетом местной специфики. Тесное сотрудничество с немецким сегментом оптовой торговли позволяет торговым компаниям Группы ФНГ с выгодой для себя пользоваться ноу-хау в части актуальных торговых и сбытовых продуктов и возможными стратегиями управления. В 2017 году задачей всех иностранных компаний Группы стало укрепление собственной рыночной позиции в условиях постоянной автоматизации и оптимизации бизнес-процессов. В Польше наряду с текущей торговой деятельностью была продолжена работа по наращиванию масштабов сегмента комбинированного сбыта газа и электроэнергии. В Италии благодаря приобретению акций двух компаний была упрочена позиция в сегменте розничной торговли.

Сбыт и закупки: Объемы продаж Группы ФНГ за истекший 2017 год составили около 533 млрд кВт ч и вновь превысили показатель за предыдущий год (2016 год: около 362 млрд кВт ч). Увеличение объемов сбыта и закупки стало следствием, в частности, торговых операций за свой счет, хеджированных операций и дополнительных мер по оптимизации портфеля в сегменте торговли.

Реализация по группам клиентов	2017	2016
Газораспределительные организации	млрд кВт ч 119,8	111,9
Промышленные предприятия и электростанции	млрд кВт ч 33,3	43,7
Трейдинговые/ торговые компании	млрд кВт ч 373,1	200,7
Конечные потребители	млрд кВт ч 6,8	5,4

Данные по сбыту продукции в разрезе рынков:

Продажи по рынкам сбыта		2017	2016
Германия	млрд кВт ч	89,1	84,1
Зарубежные страны	млрд кВт ч	59,8	35,3
Спотовые и срочные рынки	млрд кВт ч	384,2	242,3

Основными рынками сбыта Группы ФНГ за пределами Германии по-прежнему являются Италия, Люксембург, Чешская Республика и Польша.

Ниже представлена структура закупок газа Группой ФНГ с разбивкой по регионам; объем закупок газа составил около 529 млрд кВт ч (предыдущий период: около 363 млрд кВт ч):

Источники поставок		2017	2016
Россия	млрд кВт ч	61,4	56,0
Норвегия	млрд кВт ч	9,6	23,5
Спотовый/срочный рынок, прочие источники	млрд кВт ч	457,6	283,1

Объемы закупок у российских партнеров возросли по сравнению с предыдущим годом. Снижение объемов закупки норвежского газа стало следствием, в первую очередь, того, что летом 2016 года прекратил действие долгосрочный договор с поставщиком. Дополнительные объемы закупаются у норвежских газодобывающих компаний с поставкой на виртуальные торговые площадки с 4-го квартала 2017 года, но учитываются как объемы закупок на спотовых и срочных рынках.

Превышение объемов сбыта над суммарными объемами закупки на уровне примерно 4 млрд кВт ч было покрыто за счет использования запасов газохранилищ и добычи на норвежских месторождениях.

D. ПЕРЕВОД КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ НА МСФО

В 2016 году компания EnBW AG приобрела контрольный пакет акций ФНГ АГ. Группа ФНГ и ее дочерние компании полностью включаются в периметр консолидации в консолидированной отчетности EnBW, которая составляется в соответствии Между-

народными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Так как Группа ФНГ включена в составляемую по МСФО консолидированную отчетность компании EnBW, собственная отчетность для целей составления консолидированного отчета Группы была также переведена ею на МСФО. Начальный баланс по МСФО был составлен на 1 января 2017 г. (момент перехода в соответствии с МСФО 1).

Подробное описание образовавшихся сумм разницы между балансовыми стоимостями активов и обязательств по МСФО на 1 января 2017 г. и балансовыми стоимостями, которые были отражены в сводном балансе Группы по HGB (Торговое уложение Германии) на 31 декабря 2016 г., а также применяемых принципов составления баланса и оценки приводится в описании принципов составления отчетности и в пояснительной записке к консолидированному отчету Группы.

В отчете о прибылях и убытках в справочных целях приводятся показатели за прошлый отчетный период по HGB, сопоставление которых с показателями за отчетный год ввиду перевода отчетности на МСФО возможно лишь в ограниченном объеме.

E. ФИНАНСОВОЕ И ИМУЩЕСТВЕННОЕ ПОЛОЖЕНИЕ, УРОВЕНЬ ДОХОДОВ

Показатель EBIT и скорректированный показатель EBIT Группы ФНГ в 2017 году составили 104 млн евро и 129 млн евро соответственно. С учетом процентов и налогов результат деятельности Группы составляет 71 млн евро. Сгенерированные значительные потоки денежных средств от операционной деятельности удалось использовать, среди прочего, для осуществления инвестиций и погашения финансовых обязательств. Имущественное положение Группы ФНГ остается неизменно упорядоченным, Группа располагает значительным объемом собственных средств, превышающим показатель предыдущего периода согласно консолидированному отчету по HGB.

Ниже приводятся финансовые показатели Группы ФНГ по МСФО:

		2017
Показатель EBIT	в млн евро	104
Скорректированный показатель EBIT ¹⁾	в млн евро	129
Скорректированный показатель EBITDA ¹⁾	в млн евро	228
Результат деятельности Группы	в млн евро	71
Потоки денежных средств от операционной деятельности ²⁾	в млн евро	175
Потоки денежных средств от текущей деятельности	в млн евро	254
Чистые инвестиции	в млн евро	145
Долгосрочные чистые обязательства ³⁾	в млн евро	456
Доля собственных средств в структуре капитала	в %	27

1) EBIT или EBITDA без учета чрезвычайных или однократных последствий для результата

2) Потоки денежных средств от операционной деятельности, т.е. результат деятельности Группы без учета расходов и доходов, а также прибыль/убыток вследствие выбытия основных фондов

3) Долгосрочные чистые обязательства с прибавлением долгосрочных резервов за вычетом ликвидных – в краткосрочной перспективе – запасов

Рост доходов от операционной с запасом превысил заложенные в бюджет на 2017 год показатели Группы ФНГ. По сравнению с плановыми показателями на этот финансовый год значимые показатели эффективности, а именно: (скорректированный показатель) EBIT, результат деятельности Группы и потоки денежных средств от операционной деятельности, были явно перевыполнены.

1. Уровень доходов

Показатель **выручки от реализации** Группы ФНГ за 2017 год в размере около 10,3 млрд евро (предыдущий период: 7,2 млрд евро) значительно превышает прошлогодний показатель. Этот показатель по-прежнему обеспечивается по большей части за счет сбыта газа и электроэнергии в бизнес-сегменте торговли. Значительный рост оборота и **расходов на материалы** стал результатом прежде всего торговых операций за свой счет, которые были начаты только в 2016 году, а также увеличения объемов сбыта и закупки на оптовых рынках.

Возросший – по сравнению с показателем за предыдущий период согласно отчетности по HGB – показатель **прочих операционных доходов** (93 млн евро) объяс-

няется преимущественно повышением балансовой стоимости активов бизнес-сегмента Рид.

Расходы на персонал (90 млн евро) сократились, что в значительной степени объясняется эффектами реализации программы повышения прибыльности. Кроме того, на динамику расходов на персонал позитивное влияние оказал традиционный в сегменте Рид возврат полученных сумм возмещения партнерами по проектам в адрес VNG Norge как ведущего оператора.

Амортизационные отчисления (134 млн евро) по МСФО ввиду явно более высокой совокупной оценки стоимости основных средств превышают соответствующий показатель по HGB. Как и в предыдущем отчетном периоде, балансовые резервы на покрытие рисков по отдельным активам сегмента ПХГ незначительно сократили результат деятельности Группы.

Расходы на материалы в составе **прочих операционных расходов** (164 млн евро) по сравнению с предыдущим отчетным периодом основательно сократились, что опять-таки обусловлено реализацией программы повышения прибыльности. Переоценка по рыночной стоимости договоров сбыта и закупки, а также производных финансовых инструментов повлекла за собой рост операционных расходов. Этим результатам переоценки противостоят показатели реализованной прибыли от торговых сделок с физической поставкой.

Результат инвестиций в капитал других компаний (46 млн евро), как и в прошлом, зависит, прежде всего, от оценки по методу участия в ассоциированных компаниях (28 млн евро). Свой вклад в позитивную динамику результата инвестиций в капитал других компаний также внесло повышение балансовой стоимости долей в капитале BALANCE VNG Bioenergie GmbH (6 млн евро).

Финансовый результат (–8 млн евро) в значительной степени определяется текущими расходами на финансирование. Процентные расходы в составе расходов на финансирование снизились, в частности, ввиду сокращения объема привлекаемых заемных средств. Расходы, связанные с наращиванием (компаундированием) резервов, сократились вследствие применения фактических рыночных процентных ставок в соответствии с МСФО (в отличие от HGB) и

в этой части благотворно отразились на динамике процентных расходов. Кроме того, позитивно на финансовый результат повлияли доходы от срочных валютных сделок.

Наряду с доходами от налоговых возвратов в отношении расходов на разведку в Норвегии (Tax Refund), на **налоговый результат** (–25 млн евро) повлияли текущие и отложенные налоговые расходы.

а также полученные проценты и курсовая прибыль от валютных операций (16 млн евро).

В рамках финансовой деятельности Группа ФНГ сократила размер финансовых обязательств перед текущими финансовыми партнерами примерно на 67 млн евро. Были произведены платежи на сумму около 20 млн евро. Акционерам ФНГ были выплачены дивиденды в размере 20 млн евро.

2. Финансовое положение



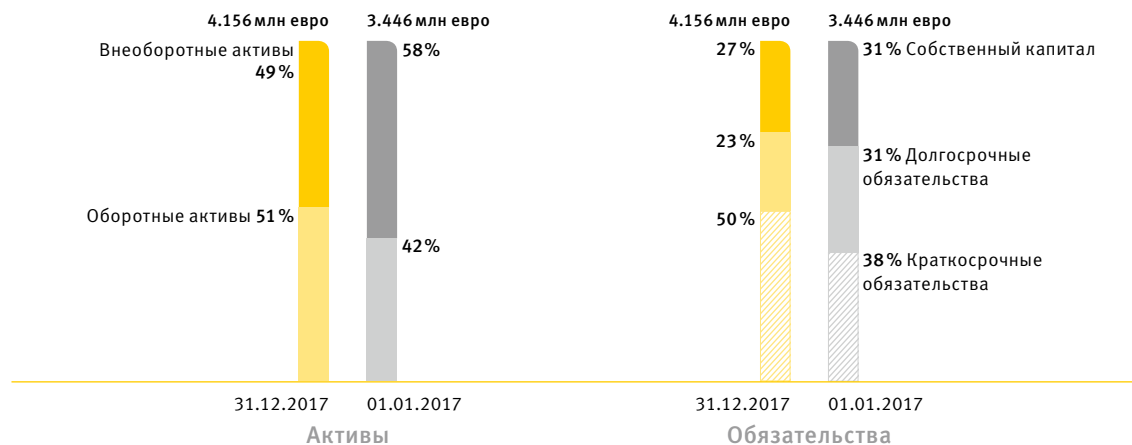
Значительные потоки денежных средств от операционной деятельности, с одной стороны, обеспечили отток средств в рамках инвестиционной и финансовой деятельности, с другой стороны, позволили значительно увеличить объем ликвидных средств.

В течение отчетного периода компании Группы ФНГ постоянно сохраняли платежеспособность. На 31 декабря 2017 г. объем привлеченных заемных средств был ниже, что объясняется привязкой к отчетной дате, соответственно, согласованные кредитные линии на сумму около 1 млрд евро не были востребованы.

Потоки денежных средств от текущей деятельности составляют около 254 млн евро и, таким образом, заметно превышают показатель предыдущего года. Наряду с высоким результатом, увеличению потоков денежных средств способствовало сокращение запасов.

Сальдо оттока денежных средств от инвестиционной деятельности составило около 96 млн евро. Они связаны преимущественно с разведочными и газотранспортными активами. Кроме того, в рамках строительства ПХГ «Катарина» был пополнен собственный капитал EPG. Была дополнительно увеличена доля участия в GasLINE. В Италии благодаря приобретению акций двух компаний была упрочена позиция в сегменте розничной торговли. Кроме того, в рамках наращивания масштабов деятельности в сфере биогаза был выдан заем. В составе потоков денежных средств от инвестиционной деятельности учитываются полученные дивиденды (33 млн евро),

3. Имущественное положение



Перевод отчетности на МСФО повлек за собой, в частности, ввиду явного увеличения внеоборотных активов по сравнению с отчетностью по HGB, увеличение стоимости собственного капитала в абсолютных показателях.

Сумма баланса по сравнению с начальным балансом по МСФО заметно увеличилась: на 710 млн евро, или на 21%, до 4 156 млн евро. Вследствие динамики цен и запуска торговых операций за свой счет по сравнению с предыдущим периодом увеличилась **дебиторская и кредиторская задолженность по договорам поставки и оказания услуг**. Размер **внеоборотных активов** по сравнению с начальным балансом по МСФО на 1 января 2017 г. практически не изменился, соответственно, заметно возросла доля оборотных активов в сумме баланса.

Позитивная динамика результата деятельности упрочила **собственный капитал**. Явно возросшая доля краткосрочной **кредиторской задолженности по договорам поставки и оказания услуг**, которая была частично компенсирована вследствие уменьшения долгосрочных **обязательств перед внешними финансовыми партнерами**, тем не менее обусловила заметное изменение структуры капитала. **Доля собственных средств в структуре капитала** сократилась на 27% по сравнению с начальным балансом.

Ф. ОТЧЕТ ПО ШАНСАМ И РИСКАМ

1. Система управления рисками

Постоянное обеспечение пропорционального соотношения шансов и рисков осуществляется Группой ФНГ посредством комплексной системы риск-менеджмента, в которую интегрированы все бизнес-сегменты и компании в составе Группы ФНГ. Наряду с мерами оперативного измерения и мониторинга рисков, дважды в год проводится всеобъемлющая инвентаризация, в рамках которой осуществляется систематический учет и оценка шансов и рисков по всем компаниям в составе Группы на предмет отклонения от соответствующих прогнозных показателей результата деятельности. Помимо использования методов регулярной оценки рисков предусмотрена система специальных оповещений на основе заданных пороговых значений, гарантирующая заблаговременное выявление отклонений от плановых значений и указывающая на изменения в портфеле шансов/рисков.

2. Операционные шансы и риски

Группа ФНГ широко представлена на рынке природного газа благодаря своим профильным сегментам деятельности. Это позиционирование служит диверсификации рисков и, наряду с этим, дает возможность выгодно использовать возможности, открывающиеся

в условиях динамично развивающейся рыночной среды. Исходя из прогнозируемого результата, профиль риска также остается почти сбалансированным и в 2018 году.

Существенные шансы и риски зависят, прежде всего, от динамики рыночных цен. Это касается преимущественно динамики цен на нефть и газ в сегменте Рид, спредов лето-зима в сегменте ПХГ и колебаний цен на сырьевых рынках в сегменте торговли. Риски в сфере инфраструктуры в 2018 году ограничиваются в основном рисками, которые сопряжены с эксплуатацией технических комплексов. Однако риски данной категории в большинстве случаев покрываются за счет страхования.

Если отвлечься от обычных бизнес-рисков, то риски, которые могли бы устойчиво оказывать существенное неблагоприятное воздействие на имущественное и финансовое положение, а также на уровень доходов Группы ФНГ, с учетом имеющихся на текущий момент сведений не усматриваются.

Сегмент Рид: Компании VNG Norge и VNG Danmark располагают взвешенным портфелем лицензий на разведку, а также – здесь количество лицензий растет – на освоение и добычу энергоресурсов. Риски сопряжены, среди прочего, с бурением непродуктивных разведочных скважин. По мере освоения лицензий эти риски теряют свое значение. При этом результаты деятельности в данном бизнес-сегменте в существенной мере зависят от динамики цен на рынке природного газа и нефти. С учетом ещё незначительных объемов добычи максимальное отклонение планового показателя результата деятельности от фактического в 2018 году может достичь суммы в евро, варьирующей в нижнем диапазоне семизначных чисел. основополагающая цель руководства заключается в реализации проектов, которые будут оставаться рентабельными даже при низких ценах на сырье. Взятые за основу сценарии развития событий разработаны с учетом динамики обменных курсов и цен на сырье. В целом при формировании портфеля в сегменте Рид Группа ФНГ сосредоточивает усилия на месторождениях с управляемыми рисками, отслеживает – исходя из потребностей в финансировании и последствий для результата деятельности – сбалансированность соотношения величины рисков с величиной доли участия

в лицензии и сотрудничает с опытными партнерами на базе консорциумов. Покрытие рисков, сопряженных с охраной окружающей среды и несчастными случаями на производстве, осуществляется путем заключения типичных для отрасли договоров страхования. Помимо этого, сотрудничество с опытными ведущими компаниями и предприятиями имеет большое значение в деле соблюдения высоких – по международным меркам – норвежских и датских стандартов безопасности в сфере защиты окружающей среды, а также охраны здоровья и труда. VNG Norge обеспечивает выполнение соответствующих стандартов, в частности, на основании внутренних регламентов и посредством регулярной подготовки персонала.

Сегмент транспортировки: Экономическое развитие ONTRAS в существенной степени зависит от устанавливаемых регулятором рамочных условий и вытекающего из них предельного уровня доходов. ONTRAS по-прежнему направляет свои усилия на реализацию шансов, которые появляются на регулируемом рынке газотранспортных услуг. Участие в проекте EUGAL позволит ONTRAS диверсифицировать сбыт мощностей и обновить структуру технических систем. Кроме того, ONTRAS использует все возможности для предоставления услуг в либерализованном сегменте рынка энергетической инфраструктуры. Оценивая предстоящие вызовы со стороны энергетической политики, в частности, энергетику будущего, свободную от выбросов углекислого газа, можно прийти к выводу, что возможность использования газовой инфраструктуры Германии в долгосрочной перспективе заключается в поэтапном переходе с природного газа на газ из возобновляемых источников. Объединив усилия секторов электро- и теплоэнергетики, транспортной системы и промышленности, можно добиться выработки востребованного народным хозяйством экономического решения, в рамках которого будет задействована газовая инфраструктура. ONTRAS постоянно проводит необходимые мероприятия по санации и модернизации технических систем с целью обеспечить высочайший уровень надежности сети и осуществлять поставки газа смежным сетям и конечным потребителям в полном соответствии с договорными условиями. Техническая безопасность и эксплуатационная готовность магистральной сети, включая сопутствующие системы, стабильно обес-

печивались в течение всего 2017 года. В 2018 году риски по-прежнему ограничиваются преимущественно рисками, сопряженными с эксплуатацией технических комплексов. Кроме того, имеются лишь незначительные риски коммерческого характера.

Сегмент ПХГ: Усиление конкуренции проявляется, в частности, в увеличении доли краткосрочного резервирования мощностей. В условиях волатильного и одновременно нисходящего рынка возникают неопределенности в отношении будущих продаж мощностей хранения, что, в свою очередь, усложняет прогнозирование показателей генерирования доходов. Для 2018 года эти риски оцениваются как незначительные, поскольку большая часть емкостей ПХГ уже реализована. VGS реагирует на рыночные тенденции инновационными продуктами, выверенными – под реальные потребности – инвестиционными решениями, консервацией недостаточно эффективных, неэкономичных – на текущий момент – ПХГ, а также мерами, направленными на повышение эффективности. Реакцией на сложившуюся со спросом ситуацию явились дальнейшая оптимизация структуры затрат и организационные меры с учетом происходящих на рынке изменений. Наряду с этим появляются шансы использования наличной инфраструктуры ПХГ для хранения энергоносителей из возобновляемых источников. В части ПХГ, эксплуатация которых осуществляется совместно с деловыми партнерами компании, VGS путем переговоров с партнерами по проектам пытается выработать решения для оптимизации экономических параметров проектов. Так же, как в случае с бизнес-сегментом транспортировки, риски, связанные с эксплуатацией технических систем, представляют собой основную часть профиля рисков, которые в большинстве случаев покрываются за счет страхования. Помимо этого, проведение регулярных ремонтно-профилактических работ и контроль ПХГ с учетом требований технических регламентов и внутрипроизводственных нормативов, а также систематическая оценка состояния всего подземного и наземного оборудования обеспечивают соблюдение высоких технологических стандартов и предписаний горного законодательства. Ежегодная программа тренингов и курсов повышения квалификации для сотрудников и подрядчиков VGS, а

также регулярные внутренние и внешние аудиты служат дополнительными мерами по обеспечению высоких стандартов качества.

Сегмент торговли и сбыта: Шансы и риски в рамках торговых операций ФНГ АГ возникают преимущественно вследствие высокой волатильности цен на сырьевых рынках. Наряду с изменениями уровня рыночных цен к существенным факторам можно отнести разницу цен между европейскими торговыми площадками и спред цен между сезонными срочными продуктами. Помимо этого, влияние на результат деятельности в сегменте торговли может оказывать характер изменения температуры, особенно в зимний период. Позиции по договорам на покупку и продажу сводятся в единый портфель с его последующим мониторингом и управлением им. При этом для ограничения негативных последствий для результата деятельности наряду с естественными эффектами хеджирования на уровне портфеля задействуются также специальные стратегии хеджирования, в которых учитываются соответствующие факторы риска. Речь может также идти о производных финансовых инструментах. Деятельность в бизнес-сегменте торговли осуществляется с учетом конкретных лимитов по рискам и убыткам в отношении операционной деятельности, которые устанавливаются на уровне централизованной стратегии в области рисков ФНГ АГ. Судя по прогнозам, соотношение шансов и рисков в 2018 году практически сбалансировано. С учетом указанных факторов риска максимальное отклонение от показателя результата деятельности может достичь суммы, варьирующей в нижнем диапазоне семизначных чисел.

ФНГ АГ располагает структурно диверсифицированным рыночным портфелем контрактов на закупку газа. Действующие договоры исполняются для обеспечения заключенного в них экономического эффекта либо в целях хеджирования портфеля в целом. Со стороны сбыта ФНГ АГ постоянно занимается разработкой новых продуктов и освоением дополнительных каналов сбыта в сфере традиционной оптовой торговли. Наряду с этим ФНГ АГ последовательно на постоянной основе реализует появляющиеся на рынке шансы, включая торговые операции на спотовом и срочном рынках, в целях оптимизации портфеля в целом.

Существенные кредитные риски сопряжены с договорами на поставку и продажу природного газа, заключенными с внутренними и международными деловыми партнерами. Источником кредитных рисков также являются согласованные финансовые инструменты хеджирования валютных и процентных рисков, а также рисков колебания цен на сырье. Рейтинги кредитоспособности деловых партнеров (клиентов и поставщиков, торговых партнеров и финансовых учреждений) оцениваются и на постоянной основе контролируются в рамках зарекомендовавшей себя системы управления кредитными рисками на основе доступной информации с применением стандартных рыночных процедур. Для управления кредитными рисками применяются стандартные виды обеспечения (например, гарантии). Кроме того, по портфелю клиентов нивелирование риска дефолта осуществляется посредством страхования.

Требования регуляторов энергетического и финансового рынков по-прежнему остаются повышенными. Действующие обязательства, предусмотренные EMIR («Правила регулирования инфраструктуры европейского финансового рынка») и REMIT («О целостности и прозрачности энергетического рынка»), были дополнены обязательствами на основании MiFiD II (Директива «О рынках финансовых инструментов»). Указанные европейские директивы и регламенты, целью которых является повышение прозрачности рынков и запрет рыночных манипуляций, выполняются. Действенность и адекватность системы, обеспечивающей исполнение требований EMIR, были подтверждены по результатам аудиторской проверки. Требования MAR (Регламент «О противодействии рыночным злоупотреблениям») также были приведены в исполнение.

Торговая деятельность, а также постоянные изменения рамочных условий осуществления торговых операций сопряжены с высокими требованиями к стабильности, надежности и адаптивной способности бизнес-процессов. Группа ФНГ обеспечивает высокую степень надежности бизнес-процессов путем их постоянного мониторинга и совершенствования ИТ-систем для бизнеса; работа над улучшениями в этой сфере ведется непрерывно.

3. Система комплаенс-контроля

В Группе ФНГ функционирует система управления комплаенс (CMS). Задачей CMS является обеспечение правомерного поведения сотрудников во избежание урона доверию к Группе ФНГ со стороны клиентов, деловых партнеров, акционеров и общественности. С этой целью наряду с мерами организационного характера и внутренними нормативными документами применяется система исчерпывающей отчетности и специализированные тренинги сотрудников. Эффективность и адекватность CMS проверены и подтверждены аудиторской компанией. Согласно результатам аудита, принципы и мероприятия CMS являются адекватными для того, чтобы с достаточной степенью надежности своевременно выявлять в пределах Группы ФНГ риски существенных нарушений законодательства и корпоративных правил в сфере противодействия коррупции, антимонопольного законодательства и правил осуществления торговых операций, равно как препятствовать таким нарушениям.

4. Управление рисками финансово-хозяйственной деятельности

Группа ФНГ подвержена, в частности, рискам колебаний цен на сырьевые товары, валютных курсов и процентных ставок, а также кредитным рискам. Принципиально консервативный подход предприятия находит свое отражение в систематическом управлении финансовыми рисками. Функциональные сферы торговых операций, реализации сделок и финансового контроллинга организационно обособлены друг от друга.

Используемые в рамках управления финансовыми рисками стандартные производные финансовые инструменты предназначаются исключительно для хеджирования рисков по сделкам с базовым активом. Срочные товарные сделки заключаются в целях управления ценовыми рисками, сопряженными с контрактами на покупку и продажу газа. В целях ежедневного измерения и мониторинга уровня соответствующих рисков используются статистические методы количественной оценки рисков и лимитируются потенциальные изменения

дисконтированной стоимости торгового портфеля. Все валютные риски Группы ФНГ концентрируются – по мере возможности – в компании ФНГ АГ и в полном объеме хеджируются. Договоры с компаниями Группы, которые базируются за пределами еврозоны, как правило, заключаются в валюте страны места нахождения соответствующей компании. В качестве инструментов хеджирования применяются преимущественно срочные валютные сделки и естественные хеджирующие эффекты портфеля. ФНГ АГ осуществляет активное управление процентными рисками и проводит их оценку на регулярной основе. В рамках управления применяются также производные финансовые инструменты. Постоянная платежеспособность гарантируется за счет наличия достаточных резервов ликвидности в форме окончательно одобренных кредитных линий, а также за счет оптимизации распределения ликвидности в пределах Группы. Ключевыми элементами базы финансирования являются надежная синдицированная кредитная линия и облигационные займы, предоставляемые различными финансовыми партнерами. При планировании источников ликвидности методом набегающей волны в перспективе на несколько лет на регулярной основе выявляется пиковая потребность в финансировании, которая на отчетную дату всегда обеспечивалась достаточными источниками финансирования, в том числе по результатам отработки риск-сценариев.

Г. ПЕРСПЕКТИВЫ

60-летний юбилей компании – в будущее с традициями: В 2018 году ФНГ АГ будет отмечать свой 60-летний юбилей в качестве материнской компании Группы ФНГ. История Группы ФНГ богата событиями, но все переломные моменты и вызовы, с которыми было связано её развитие, преодолевались с неизменным успехом. Компания, созданная на базе социалистического комбината, смогла успешно интегрироваться в рыночную экономику. Успешный переход с городского газа на газ природный, состоявшийся при участии целого ряда коммунальных предприятий, ознаменовал собой

первый энергетический поворот в Восточной Германии и в истории Группы ФНГ. В 2000-е годы Группа ФНГ адаптировалась к либерализации энергетического рынка и смогла реализовать связанные с этим деловые возможности. С тех пор Группе ФНГ удалось наряду с освоением профильного немецкого рынка выйти на международные рынки сопредельных европейских государств путем формирования собственной региональной сети. С момента запуска деятельности в сегменте Рид в 2006 году Группа ФНГ охватывает все участки цепочки создания добавленной стоимости в газовой промышленности: от источника до конечного потребителя. Обусловленное особенностями регулирования выделение сегмента транспортировки газа на базе ONTRAS в 2006 году и сегмента ПХГ на базе VGS в 2012 году заставило дотоле интегрированное предприятие серьезно пересмотреть собственную концепцию, однако и эта задача была с успехом выполнена.

В настоящее время Группа ФНГ осуществляет деятельность в условиях стремительных динамичных изменений, роста уровня сложности и детализации, а также интенсивной конкурентной борьбы на энергетическом рынке. При этом общая картина определяется пятью мегатрендами: декарбонизация, децентрализация, цифровизация, энергоэффективность и демографический поворот.

Вся история существования Группы ФНГ отмечена примерами решительности, с которой коллектив предприятия брался за новые нетривиальные задачи. Благодаря текущей стратегии «VNG 2030+», ставящей в качестве приоритетной цели Группы активнейшее участие в энергетическом повороте и в процессе создания экологичного и цифрового будущего за счет газа и собственной инфраструктуры газового хозяйства, Группа ФНГ располагает всеми ресурсами, которые необходимы для успешного преодоления очередного этапа её развития.

В 2018 году Группа планирует продолжить успешное развитие бизнеса: В 2018 году Группа ФНГ продолжит систематическую работу над развитием коммерческого успеха 2017 года, будет активно управлять рисками и стимулировать дальнейший рыночный рост Группы в целом и ее конкретных

бизнес-сегментов. В 2018 году Группа ФНГ также планирует выйти на позитивный показатель EBIT и обеспечить консолидированный результат деятельности в размере суммы в евро, варьирующей в среднем диапазоне семизначных чисел. Основой постоянного улучшения результата деятельности является также реализация целей, заложенных в программе повышения прибыльности по всем бизнес-сегментам, в более сжатые сроки, нежели изначально предполагалось. На амбициозные показатели, запланированные на 2020 год, предположительно можно будет выйти уже в 2018 году. Кроме того, этот позитивный прогноз подкреплен ожидаемыми операционными улучшениями на уровне бизнес-сегментов. В истекшем году удалось повысить уровень доходов в сегменте Рид, несмотря на снижение цен на нефть. В сегменте транспортировки в 2018 году также необходимо исходить из стабильности результатов. В сегменте ПХГ последовательное установление финансово-дисциплины влечет за собой дальнейшее повышение уровня доходов в условиях по-прежнему низких спредов лето-зима. Их устойчивый рост открывает новые возможности. В сегменте торговли и сбыта продолжается ожесточенная борьба за рыночную позицию. Деловые возможности связаны с торговыми рынками, одновременно продолжается последовательная работа в сфере повышения стандартов управления портфелем на базе активов, организации интегрированного сбыта физических объемов и укрепления позиции по закупкам. Розничный сегмент остается важным драйвером доходов на целевых рынках Германии, Польши, Австрии и Италии. В связи с требованиями регулятора на начало 2-го квартала запланировано выделение сегмента оптовой торговли в компанию VNG Handel & Vertrieb GmbH. После выделения такие центральные функции в области управления Группой и сервисного обслуживания, как риск-менеджмент, реализация стратегии «VNG 2030+» и общекорпоративной стратегии инновационного процесса, финансирование, а также разнообразные функции на базе совмещенных сервисов, будут закреплены за ФНГ АГ.

Солидная финансовая база для реализации стратегии «VNG 2030+»: Большое значение для устойчивого повышения результата деятельности и

диверсификации векторов дальнейшего развития Группы ФНГ имеет освоение новых потенциальных возможностей обеспечения доходности в условиях экологичного, цифрового будущего на базе газовой экономики. Соответственно, инвестиционная деятельность Группы ФНГ будет и впредь осуществляться на всех участках цепочки создания добавленной стоимости. Приоритетными с точки зрения инвестиций являются устоявшиеся профильные сегменты Рид и транспортировки газа, а также новые направления деятельности.

Инвестиционная деятельность в сегменте Рид обеспечивает дальнейшее проведение мероприятий по повышению стоимости, к которым, возможно, будет привлечен стратегический партнер. В сегменте транспортировки газа инвестиции служат оптимизации с учетом регуляторных рамок, примером здесь служит присоединение к проекту строительства газопровода EUGAL в 2017 году. По центральным направлениям долгосрочного роста основные инвестиции будут осуществляться в области биогаза, надежных услуг передачи и обработки данных на базе собственной инфраструктуры и порайонных решений. В связи с инвестиционной деятельностью в 2017 году ожидается увеличение объема задолженности. Что касается доли собственных средств в структуре капитала, то здесь, напротив, следует исходить из стабильной динамики. Размер ожидаемых потоков денежных средств от текущей деятельности может, как и в прошлом, подвергаться значительным колебаниям, обусловленным динамикой оборотного капитала в сегменте торговли на отчетную дату, и по-прежнему оказывает существенное влияние на объем задолженности Группы. Согласно прогнозам, потоки денежных средств от операционной деятельности незначительно сократятся по сравнению с 2017 годом.

Реализация Группой ФНГ стратегии «VNG 2030+» предполагает проведение амбициозной инвестиционной политики, направленной на устойчивое осуществление хозяйственной деятельности. Транспарентность руководств к действию в финансовой сфере обеспечивает постоянную проверку надежности общих стратегических приоритетов. Подход на основе выработки и реализации выве-

ренных решений, неизменно практиковавшийся в предыдущих периодах, обеспечивает Группе ФНГ весьма солидную финансовую базу для реализации стратегии «VNG 2030+», поэтому коллектив предприятия абсолютно уверен в успешном преодолении еще одного значимого этапа в развитии Группы, история которой насчитывает вот уже 60 лет.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every sale, purchase, and payment must be properly documented to ensure the integrity of the financial statements. This includes recording the date, amount, and purpose of each transaction, as well as the names of the parties involved.

Secondly, the document highlights the need for regular reconciliation of bank accounts and credit cards. By comparing the company's records with the bank statements, any discrepancies can be identified and corrected promptly. This helps to prevent errors and ensures that the financial data is up-to-date and accurate.

Another key aspect is the proper classification of expenses. It is crucial to categorize each expense correctly according to the company's chart of accounts. This allows for a clear and detailed analysis of the company's spending patterns and helps in identifying areas where costs can be reduced.

Finally, the document stresses the importance of maintaining a clear and organized system for storing all financial records. This includes keeping receipts, invoices, and other supporting documents in a secure and accessible location. A well-organized system makes it easier to retrieve information when needed and helps to ensure compliance with tax and regulatory requirements.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ

40 – 43

ГОДОВОЙ БАЛАНС ГРУППЫ ФНГ НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г.

	31.12.2017 млн евро	01.01.2017 млн евро
Актив	4.155,6	3.445,6
Внеоборотные активы	2.024,3	2.005,7
Нематериальные активы	44,9	92,9
Основные средства	1.423,6	1.395,3
Инвестиции, учитываемые по методу долевого участия	188,3	166,7
Прочие финансовые активы	224,6	184,2
Производные финансовые инструменты	84,3	79,7
Прочие долгосрочные активы	2,8	1,2
Отложенные налоги	55,8	85,7
Оборотные активы	2.131,3	1.439,9
Материально-производственные запасы	250,8	313,9
Финансовые активы	0,3	0,3
Дебиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками	1.344,0	746,5
Производные финансовые инструменты	325,6	195,4
Прочие оборотные активы	100,3	124,9
Ликвидные средства	110,3	58,9

	31.12.2017 млн евро	01.01.2017 млн евро
Пассив	4.155,6	3.445,6
Собственный капитал	1.106,0	1.075,3
Уставный капитал	328,0	328,0
Резервный фонд	705,5	705,5
Годовая прибыль группы с учетом дохода неконтролирующих долей	70,6	20,0
Итого изменение без влияния на прибыль и убытки	-4,4	14,5
Неконтролирующая доля	6,3	7,3
Долгосрочные обязательства	948,9	1.070,9
Резервы	558,8	597,5
Отложенные налоги	15,0	35,4
Финансовые обязательства	224,9	286,2
Кредиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками	0,2	1,7
Производные финансовые инструменты	133,3	132,4
Прочие обязательства и субсидии	16,7	17,7
Краткосрочные обязательства	2.100,7	1.299,4
Резервы	116,3	103,7
Финансовые обязательства	137,0	144,2
Кредиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками	1.339,2	747,2
Производные финансовые инструменты	351,5	173,9
Прочие обязательства и субсидии	156,7	130,4

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ГРУППЫ ФНГ С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г.

	МСФО с 01.01 по 31.12.2017	для справки: согласно требованиям Торгового уложения Германии с 01.01 по 31.12.2016
	млн евро	млн евро
Выручка с товарооборота	10.324,4	7.213,8
Изменения запасов	0,4	-0,6
Другие активные статьи	2,4	8,0
Прочие производственные расходы	93,4	71,5
Расходы на сырье и материалы	-9.975,4	-6.856,4
Затраты на персонал	-89,7	-112,4
Прочие производственные расходы	-164,5	-153,4 ¹⁾
Доходы от прочих долевых частей	46,0	12,4
ЕВИТДА	237,0	182,9
Амортизация	-133,6	-119,5
Прибыль до вычета процентов и налогов (ЕВИТ)²⁾	103,4	63,4
Финансовый результат	-7,9	-35,2
Прибыль до налогообложения (ЕВТ)	95,5	28,2
Налог на прибыль	-24,5	12,0
Годовая прибыль группы	71,0	40,2
<i>а) в том числе с учетом дохода неконтролирующих долей</i>	0,4	-0,4
<i>б) в том числе с учетом результата, причитающегося акционерам компании «ФНГ АГ»</i>	70,6	40,6

¹⁾ Прочие производственные расходы предыдущего периода включают прочие налоги (1,7 млн евро)

²⁾ Без учета возмещения налога в связи с расходами VNG Norge AS по освоению природных ресурсов.

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

ИЗДАТЕЛЬ

ФНГ – Фербунднетц Газ Акциенгезелльшафт
Брайнштрассе 7 | 04347 Лейпциг

УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ КОММУНИКАЦИЙ

Бернхард Кальтефляйтер

КОНТАКТ

Телефон +49 341 443-0
Телефакс +49 341 443-1500
info@vng.de | www.vng.de

ОКОНЧАТЕЛЬНАЯ РЕДАКЦИЯ

19 февраля 2018 г.

КОНЦЕПЦИЯ, ВЕРСТКА, ИЗГОТОВЛЕНИЕ

Militzer & Kollegen GmbH, Лейпциг

ЦВЕТОТДЕЛЕНИЕ И ПЕЧАТЬ

Serio GmbH, Лейпциг

ФОТО

Инес Эшерих (стр. 5), Якоб Рихтер (стр. 5), ПАО «Газпром» (стр. 8), Кристоф Буссе (стр. 9), дра (стр. 9), Эрик Кемниц (стр. 4), Торстен Просс/Jeibmann Photographik (стр. 10 – 11, стр. 20 – 21), freepik.com (стр. 20), Йорг Глэшер (стр. 24), EnBW AG (стр. 28), если не указано иное – ФНГ АГ



ФНГ – Фербунднетц Газ Акциенгезелльшафт
Брайнштрассе 7 | 04347 Лейпциг
Абонентский ящик 24 12 63 | 04332 Лейпциг
Телефон +49 341 443-0 | Телефакс +49 341 443-1500
info@vng.de | www.vng-gruppe.de/bilanzpressekonferenz

